



COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI

DELIBERAZIONE

N. 122

COPIA

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Oggetto: PROGETTO "SCUOLA SENZA ZAINO" DELL'ISTITUTO COMPRENSIVO CASTIGLIONE-CAMUGNANO.

Addì **DUE DICEMBRE DUEMILAQUATTORDICI**, alle ore **12:50**, nella sala di Giunta.

Previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalla vigente legislazione, vennero oggi convocati i componenti la Giunta Comunale.

All'appello risultano:

1) Fabbri Maurizio	- SINDACO	Presente
2) Aureli Daniela Enrica	- VICE-SINDACO	Presente
3) Mazzoni Davide	- ASSESSORE	Presente
4) Roccheforti Elena	- ASSESSORE	Presente
5) Tarabusi Tommaso	- ASSESSORE	Presente

Assiste il **Segretario Comunale Dott.ssa Brizzi Clementina**, il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il **Dott. Fabbri Maurizio, Sindaco**, assume la Presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

Copia trasmessa per competenza

- Area Economico Finanziaria
Tributi/Personale

- Area Sicurezza e Vigilanza

- Area Territorio e Sviluppo

- Segretario Comunale

- Area Servizi Generali, Servizi Sociali e alla Persona

- Sindaco

- Area Servizi Demografici, Elettorale e Scolastici

- Assessore _____

- _____

OGGETTO:

PROGETTO "SCUOLA SENZA ZAINO" DELL'ISTITUTO COMPRENSIVO CASTIGLIONE-CAMUGNANO.

LA GIUNTA COMUNALE

PREMESSO che l'Istituto Comprensivo Castiglione-Camugnano ha attivato a partire dal corrente a.s. 2014/2015 presso la scuola primaria di Lagaro, il progetto "Scuola Senza Zaino" elaborato dall'IREE Toscana, che prevede essenzialmente la riconfigurazione degli spazi scolastici secondo alcuni aspetti che contraddistinguono il metodo dell'approccio globale al curricolo, ovvero:

- la continuità del cosa e del come, cioè il legame tra i contenuti e i modi dell'insegnamento;
- da tre valori che costituiscono un riferimento ideale e operativo:
 - a) l'ospitalità: richiama l'attenzione agli ambienti che sono riconfigurati in modo da essere accoglienti, ben organizzati, ordinati, gradevoli, ricchi di materiali, curati anche esteticamente;
 - b) la responsabilità: spazio e pedagogia si legano strettamente; la responsabilità e l'autonomia iniziano dalla modificazione dell'assetto della classe, sollecitando gli alunni ad acquisire abitudini improntati all'indipendenza e ad essere artefici del proprio apprendimento;
 - c) la comunità: la riorganizzazione degli spazi consente il lavoro cooperativo dei docenti e degli studenti;
- una diversa e più efficace riorganizzazione degli spazi e degli arredi si concretizza con scelte pedagogiche e didattiche diverse in grado di impostare l'attività didattica sull'esperienza e la ricerca, sulla pluralità di attività da svolgersi contemporaneamente, sviluppare i saperi in una prospettiva globale, includere maggiormente le diversità, rendere visibili i prodotti scolastici tramite strutture in esposizione, possibilità di documentare ed archiviare i materiali, possibilità per i docenti di fare riunioni e svolgere il proprio lavoro avendo a disposizione la documentazione organizzata;

CONSIDERATO che:

- l'Istituto Comprensivo Castiglione-Camugnano ha presentato con nota Prot. 3679/A16 del 25/11/2014 il progetto sopra menzionato, che si allega alla presente quale parte integrante e sostanziale, da realizzarsi nell'a.s 2014/2015 presso la scuola primaria di Lagaro, comportante una spesa stimata per l'acquisto degli arredi necessari di € 8.326,00 + IVA di legge;
- con la medesima nota l'Istituto Comprensivo richiede al Comune, in linea con una prima programmazione degli interventi, l'acquisto dei tavoli per gli alunni, con le caratteristiche tecniche descritte nell'elaborato allegato alla richiesta;

CONSIDERATO, inoltre, che:

- la Legge Regionale 26/2001 ha l'obiettivo di qualificare il sistema scolastico del territorio, nel rispetto dell'autonomia scolastica e della sua identità pedagogica, didattica e culturale, promuovendo interventi e realizzando una serie di servizi per il diritto allo studio in favore degli alunni delle scuole appartenenti al sistema scolastico nazionale prevedendo una compartecipazione dell'ente locale nella realizzazione del POF (piano dell'offerta formativa) da parte delle istituzioni scolastiche;
- la possibilità di collaborare con enti scolastici e istituzioni presenti nel territorio comunale è un fattore indispensabile al fine di creare sinergie, affinché il progetto possa crescere e svilupparsi in modo attivo e concreto, facendo nascere nuove iniziative ed incentivando attività significative già in atto, le cui finalità siano ovviamente coerenti con quelle del progetto e mettendo a

disposizione le proprie competenze tecnico-scientifiche, favorendo il coinvolgimento delle realtà educative e culturali che operano nel territorio al fine di creare una rete di sostegno al progetto

RITENUTO il progetto suddetto meritevole di approvazione;

VISTO l'art. 48 del D. Lgs. n. 267/2000;

VISTO l'art. 20 dello Statuto Comunale;

ACQUISITI, in base all'art. 49, primo comma, del Decreto Legislativo 18.08.2000, n. 267, i pareri come riportati nell'allegato sub lett. A) che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

CON VOTI UNANIMI resi nei modi di legge;

DELIBERA

- 1) la premessa narrativa costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e, come tale, viene approvata ad ogni effetto di legge;
- 2) **DI APPROVARE** il progetto “*Scuola Senza Zaino*”, presentato dall’Istituto Comprensivo Castiglione-Camugnano di Castiglione dei Pepoli da realizzarsi dall’a.s. 2014/2015 presso la scuola primaria di Lagaro, allegato alla presente per farne parte integrante e sostanziale;
- 3) **DI DARE MANDATO** alla Responsabile dell’Area Servizi Demografici e Scolatici di procedere, in linea con una prima programmazione degli interventi, all’acquisto dei tavoli per gli alunni, con le caratteristiche tecniche descritte nell’elaborato allegato alla richiesta dell’Istituto Comprensivo, in atti, fino alla concorrenza massima della somma di € 1.700,00, disponibile al Cap. 9130 , art. 0, del corrente bilancio;
- 4) **DI DICHIARARE** il presente atto **IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE** a mente dell'art. 134, quarto comma, del D. Lgs. 267/2000.

Senza Zaino® per una scuola comunità

UN APPROCCIO GLOBALE AL CURRICOLO

Linee – guida per le scuole

INDICE

Introduzione	5
Capitolo 1° – I 3 valori e il Global Curriculum Approach	9
<i>Perché Senza Zaino</i>	<i>9</i>
<i>Un Approccio Globale al Curricolo: hardware e software</i>	<i>9</i>
<i>La continuità del cosa e del come</i>	<i>12</i>
<i>I tre valori: l'ospitalità, la responsabilità, la comunità</i>	<i>14</i>
Capitolo 2° – Un'immagine di Senza Zaino.....	21
<i>L'immagine di una classe.....</i>	<i>21</i>
<i>La responsabilità e l'autonomia in azione</i>	<i>21</i>
<i>La comunità e la relazione nell'apprendimento.....</i>	<i>24</i>
<i>L'ospitalità dell'ambiente</i>	<i>26</i>
Capitolo 3° – I 5 passi per la realizzazione.....	29
<i>La classe, la scuola, l'istituto.....</i>	<i>29</i>
<i>Primo passo – Organizzare gli spazi, dotarsi di strumenti e tecnologie didattiche ...</i>	<i>30</i>
<i>Secondo passo – Organizzare la classe, differenziare l'insegnamento</i>	<i>31</i>
<i>Terzo passo – Progettare e valutare le attività didattiche, sviluppare i saperi.....</i>	<i>33</i>
<i>Quarto passo – Gestire la scuola-comunità nell'istituto-rete di comunità</i>	<i>34</i>
<i>Quinto passo – Coinvolgere i genitori, aprirsi al territorio</i>	<i>35</i>

Capitolo 4° – Indicazioni per iniziare	37
1 – <i>Fase preliminare</i>	37
2 – <i>Fase di adesione</i>	37
3 – <i>Fase preparatoria – sistemazione dei locali</i>	38
4 – <i>Fase di avvio</i>	39
5 – <i>Fase di certificazione e inaugurazione</i>	40
6 – <i>Fase di prosecuzione e mantenimento</i>	40
7 – <i>Impegni</i>	40
8 – <i>L’organizzazione e la struttura</i>	41
Capitolo 5° – La valutazione di Senza Zaino	43
<i>Rilevazione esterne periodiche</i>	43
<i>Rilevazione interna periodica e autovalutazione</i>	46
Capitolo 6° – Glossario degli strumenti e delle iniziative	49
<i>Strumenti per la gestione e la progettazione</i>	49
<i>Iniziative</i>	50
<i>Strumenti di valutazione</i>	51
<i>Strumenti istituzionali</i>	51
Appendice.....	53
Bibliografia.....	59

INTRODUZIONE*

Queste Linee-Guida sono state elaborate nell'intento di offrire una panoramica sintetica e generale dei fondamenti pedagogico-didattici cui si ispirano le scuole che aderiscono al modello *Senza Zaino* (SZ)**, nonché con lo scopo di dare alcune indicazioni pratiche a chi vuole iniziare. Ci si rivolge ai tre gradi del sistema scolastico italiano, anche se quello della scuola primaria rimane come punto di riferimento principale in quanto ha costituito l'ambito della prima sperimentazione. Ciò non toglie che non solo i presupposti teorici, ma anche le indicazioni didattiche siano estendibili tanto alla scuola dell'infanzia quanto a quella secondaria.

L'esperienza *Senza Zaino* nasce nel 2002 a Lucca per poi diffondersi in Toscana e nelle varie regioni d'Italia, realizzando un'originale iniziativa che collega ad oggi più di 50 istituti che raccolgono più di 80 scuole (plessi), dando corpo ad un modello pedagogico condiviso che ha colto tutte le opportunità offerte dal regolamento sull'autonomia (DPR. n. 297 del 1999 in particolare gli articoli 6 e 7). I riferimenti teorici per lo più sono quelli della psicologia e della pedagogia classica che SZ ha l'ambizione di voler tradurre in pratica. Troppo spesso le suggestioni dei grandi autori, da Pestalozzi a Rousseau, da Dewey a Freinet e a Cousinet, da Steiner a Montessori, per arrivare a Bruner, Vygotskij, Gardner, Sternberg, tanto per citare solo alcuni riferimenti a cui teniamo, rimangono pochissimo praticati anche se molto declamati: uno degli sforzi di SZ è costituito proprio dal tentativo di passare dalle *prediche alle pratiche*.

Questa prospettiva si collega ad una visione della proposta formativa che viene definita globale. Più precisamente parliamo di *Approccio Globale al Curricolo* che implica in prima istanza un'apertura generosa e ampia nel senso di un sapere e di una conoscenza che sappiano spaziare partendo dal locale fino ad investire il mondo intero, facendosi carico del fatto che viviamo in una realtà interconnessa, dove le istanze personali si legano a quelle sociali e planetarie. In questo il nostro *Approccio Globale* fa proprio quanto esplicitato dalle *Indicazioni Nazionali per il Curricolo*, laddove si dice che:

* Le linee – Guida sono state elaborate da Marco Orsi (coordinamento), Iselda Barghini, Grazia Merotoi, Maria Paola Pietropaolo e sono state discusse con il Gruppo Promotore e con molti docenti e consulenti di SZ.

** Senza Zaino è sostenuto dalla Regione Toscana e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

“Le relazioni fra il microcosmo personale e il macrocosmo dell’umanità e del pianeta oggi devono essere intese in un duplice senso. Da un lato tutto ciò che accade nel mondo influenza la vita di ogni persona; dall’altro, ogni persona tiene nelle sue stesse mani una responsabilità unica e singolare nei confronti del futuro dell’umanità. La scuola può e deve educare a questa consapevolezza e a questa responsabilità i bambini e gli adolescenti, in tutte le fasi della loro formazione. A questo scopo il bisogno di conoscenze degli studenti non si soddisfa con il semplice accumulo di tante informazioni in vari campi, ma solo con il pieno dominio dei singoli ambiti disciplinari e, contemporaneamente, con l’elaborazione delle loro molteplici connessioni. È quindi decisiva una nuova alleanza fra scienza, storia, discipline umanistiche, arti e tecnologia, in grado di delineare la prospettiva di un nuovo umanesimo.

In tale prospettiva, la scuola potrà perseguire alcuni obiettivi, oggi prioritari:

- insegnare a ricomporre i grandi oggetti della conoscenza – l’universo, il pianeta, la natura, la vita, l’umanità, la società, il corpo, la mente, la storia – in una prospettiva complessa, volta cioè a superare la frammentazione delle discipline e a integrarle in nuovi quadri d’insieme;

- promuovere i saperi propri di un nuovo umanesimo: la capacità di cogliere gli aspetti essenziali dei problemi; la capacità di comprendere le implicazioni, per la condizione umana, degli inediti sviluppi delle scienze e delle tecnologie; la capacità di valutare i limiti e le possibilità delle conoscenze; la capacità di vivere e di agire in un mondo in continuo cambiamento;

- diffondere la consapevolezza che i grandi problemi dell’attuale condizione umana (il degrado ambientale, il caos climatico, le crisi energetiche, la distribuzione ineguale delle risorse, la salute e la malattia, l’incontro e il confronto di culture e di religioni, i dilemmi bioetici, la ricerca di una nuova qualità della vita) possono essere affrontati e risolti attraverso una stretta collaborazione non solo fra le nazioni, ma anche fra le discipline e fra le culture (Indicazioni Nazionali, 2012, p.17).”

Nel capitolo iniziale delle Linee-Guida offriamo una presentazione teorica, nel secondo invece cerchiamo di dare un’idea concreta di come funzionano una classe (o sezione) e una scuola SZ. Qui usiamo un linguaggio di tipo esperienziale, mostrando esempi concreti, buone pratiche, nonché piante di ambienti che possono meglio aprire una finestra di conoscenza. Naturalmente si tratta di un quadro ideale verso cui tendere. Il capitolo terzo fornisce un elenco di tematiche raggruppate nei

5 passi per realizzare SZ, che tra l'altro orientano la formazione che proponiamo. Il capitolo quarto tratta della valutazione specificando le azioni esterne e interne che sono state allestite per capire la strada percorsa, i risultati conseguiti e i processi di miglioramento da attivare. Il capitolo quinto, infine, è dedicato al glossario degli strumenti che sono impiegati in SZ.

Va da sé che queste Linee-Guida sono solo una *finestra* poiché sosteniamo che per conoscere in modo meno approssimativo un oggetto (in questo caso il tipo di scuola che proponiamo) occorre non solo studiare e leggere, ma anche vedere e successivamente sperimentare, vale a dire cimentarsi nella pratica.

Dunque il presente contributo può diventare uno strumento assai più efficace se sarà affiancato da visite alle scuole e dalla scommessa di intraprendere un cammino: la conoscenza, in una visione pragmatica, si allarga e si approfondisce operando, *learning by doing* direbbe Dewey: una comprensione meno approssimata si chiarisce nella dimensione operativa.



Perché Senza Zaino

In tutto il mondo gli studenti utilizzano lo zaino per portare a scuola e riportare a casa il proprio materiale come libri, quaderni, penne, matite, gomme, forbici, squadre e righe, colori ecc. La cosa per la verità è un po' strana. Nessuno si è mai domandato perché qualsiasi lavoratore trova i propri strumenti del mestiere sul posto di lavoro al contrario degli studenti. In effetti lo zaino comunica un senso di precarietà e di inadeguatezza, non a caso è stato inventato – come si può facilmente dedurre da un qualsiasi vocabolario – per gli alpinisti e per i soldati con il chiaro scopo di affrontare luoghi inospitali.

Togliere lo zaino è pertanto un gesto *reale*, infatti gli studenti nelle nostre scuole sono dotati di una cartellina leggera per i compiti a casa, magari utilizzando anche materiali messi a disposizione in internet, mentre le aule e le scuole vengono arredate con mobili e strumenti didattici avanzati. Ma è anche un gesto *simbolico* in quanto vengono realizzate pratiche e metodologie innovative in relazione a tre valori: responsabilità, comunità e ospitalità. Si tratta pertanto di un modello diverso da quello tradizionale che è impostato prevalentemente sull'insegnamento trasmissivo e standardizzato impartito nei tipici ambienti definiti *cells & bells*, ambienti unidimensionali dove aule spoglie sono ammobiliate con le consuete file di banchi posti di fronte ad una cattedra cui fanno da riscontro vuoti e disadorni corridoi e spazi connettivi.

Un Approccio Globale al Curricolo: hardware e software

Senza Zaino pone, invece, un' enfasi del tutto nuova sull'organizzazione dell'ambiente formativo ricompreso nella sua interezza, sapendo che si apprende più dall'ambiente, ovvero dal contesto inteso anche come comunità, che dal singo-

lo insegnante (Dewey, 1953). L'ambiente è visto come un sistema complesso fatto di una struttura materiale, l'*hardware*, e di una struttura immateriale, il *software*. La connessione di *hardware* e *software*, da cui scaturiscono le attività e le pratiche, è fatta oggetto di ricerca e di continua progettazione. Definiamo questa attenzione all'ambiente formativo *Approccio Globale al Curricolo* (Global Curriculum Approach – GCA) (Orsi, 2006).

Il Global Curriculum Approach, che si ispira alla visione di un curriculum esperienziale (Scurati, 1977) e contestuale (Ligorio e Pontecorvo, 2010), pone la necessità di rivisitare i modi dell'organizzazione scolastica guardando all'organizzare, vale a dire al concreto fluire delle attività che vengono realizzate. Per questo occorre passare dal progettare semplicemente la formazione alla progettazione dell'ambiente formativo, sviluppando la consapevolezza di porre l'accento su quello che può essere chiamato il *sistema delle attività* (Bruni e Gherardi, 2007). Con il Global Curriculum Approach (tab. n.1), infatti, mettiamo in rilievo che il sistema delle attività in un'organizzazione come quella scolastica può essere visto come composto da 2 fattori che si dispongono su 2 livelli. Con i due fattori intendiamo gli artefatti immateriali, ovvero la dimensione *software*, e gli artefatti materiali vale a dire l'*hardware*. Per indicare i due livelli invece utilizziamo i termini *back* e *front*. Il livello *back* (in italiano dietro) comprende tutte le attività che si svolgono dietro le quinte (riunioni, incontri, progettazioni, valutazioni, ricevimenti, ecc.), il livello *front* (in italiano davanti) è quanto avviene sul proscenio, vale a dire in classe e più in generale nell'attività di insegnamento e di apprendimento. In definitiva ci rifacciamo alla metafora drammaturgica che, soprattutto per quanto riguarda la scuola, risulta essere quanto mai significativa (Goffman, 1997).

Per fare un esempio, in una fabbrica di auto i soggetti che promuovono le attività sono i dirigenti, gli ingegneri, gli amministrativi, i tecnici e così via, ma le attività medesime sono anche l'esito del *software* che è definito dalle idee, dalla *mission* e dalla visione di quella data impresa, dalla professionalità degli attori, dai progetti in essere e dichiarati, dai sistemi di qualità e di valutazione, ecc.; l'*hardware* invece è costituito da oggetti, cioè dagli strumenti di produzione, dagli stabilimenti, dalle attrezzature sia degli uffici che delle officine, ecc. Venendo alla scuola mentre i soggetti saranno i docenti, gli alunni, i dirigenti, i non – docenti, i genitori, l'*hardware* sarà costituito da architetture, spazi, arredi, attrezzature e tecnologie, specifici strumenti didattici, laboratori, documenti contenuti nei vari supporti; mentre il *software* comprenderà la *vision*, la *mission*, gli obiettivi, i saperi, il sistema di

valutazione, i metodi e le strategie formative, le competenze incorporate dai docenti, dagli allievi e così via. I fattori (*hardware* e *software*) inoltre sono collegati ai due livelli organizzativi individuati che caratterizzano il sistema delle attività: il livello *front* riguarda la parte direttamente produttiva dell'organizzazione che nel caso della scuola è costituito dal lavoro d'aula, quello *back* invece concerne tutto quanto funge da supporto cioè le attività non di aula. Ne deriva che la qualità dell'azione dei docenti a livello *back* (nelle riunioni, negli incontri, nelle progettazioni) influenza in qualche modo l'azione che si svolge in aula, la relazione didattica con gli alunni. E naturalmente la qualità di quest'ultima condiziona le attività di preparazione e di organizzazione svolte dagli insegnanti. In definitiva possiamo affermare che l'intreccio tra i due fattori con i due livelli definisce la qualità del sistema di attività e dunque la reale offerta formativa della scuola.

Questa interconnessione tra le attività che si svolgono tanto durante l'orario di apertura della scuola quanto dopo, segnala il fatto che ogni aspetto e ogni soggetto è legato ad un tutto e che dunque l'insegnamento e l'apprendimento sono in sostanza l'esito di quanto propone l'organizzazione. Inoltre la focalizzazione sulle attività mette in risalto che ciò che conta, in sintesi, è quello che accade realmente a scuola il che spesso non coincide con quanto scritto nei documenti di progettazione.

Tab. n.1 Approccio Globale al Curricolo

Soggetti	fattore n.1 <i>artefatti materiali (hardware)</i>	stanza, armadi, tavoli, sedie, lavagna, libri, ecc., ovvero tutto quello che è materiale in un'aula.	Livello n.1 → <i>front- l'aula</i>
		edifici, stanze per riunioni, penne, computer, laboratori, documenti, arredi, ecc., ovvero tutto quello che è materiale in una scuola.	Livello n. 2 → <i>back – la scuola</i>
	fattore n.2 <i>artefatti immateriali (software)</i>	le idee che circolano, la preparazione dei docenti, i metodi di insegnamento praticati, le conoscenze degli alunni, i modi di realizzare la valutazione, gli obiettivi, i contenuti delle materie, le pratiche di lavoro degli alunni, ecc.	Livello n. 1 → <i>front – l'aula</i>
		le idee, i sistemi di valutazione, ma anche la formazione dei docenti, le capacità del dirigente, gli obiettivi formativi di un istituto, i modi di funzionare dell'amministrazione, e così via.	Livello n. 2 → <i>back – la scuola</i>

La continuità del cosa e del come

La centratura sulle attività ci consente di caratterizzare ancor meglio la visione globale del curricolo che Senza Zaino porta avanti. Un aspetto importante, spesso trascurato, è che esiste una connessione tra il *cosa* e il *come*. Detto in altre parole dobbiamo prendere atto della permanenza dei legami tra i contenuti e i modi (e i metodi) dell'insegnamento. In realtà spesso invece la scuola propone una frattura: ad esempio affronta tematiche importanti come quelle della democrazia o della cultura di genere con curricoli orientati alla mera acquisizione di nozioni, dimenticando che la semplice conoscenza non stimola di per sé l'assunzione di abiti mentali, di modi di essere, in una parola non genera competenze né tantomeno muta gli atteggiamenti. Del resto è quanto viene affermato nelle Indicazioni Nazionali per il Curricolo (2012) quando si sottolinea che "Particolare attenzione sarà posta a come ciascuno studente mobilita e orchestra le proprie risorse – conoscenze, abilità, atteggiamenti, emozioni – per affrontare efficacemente le situazioni che la realtà quotidianamente propone, in relazione alle proprie potenzialità e attitudini" (Indicazioni Nazionali, 2012, p. 19). E ancora si specifica che "La scuola è perciò investita da una domanda che comprende, insieme, l'apprendimento e «il saper stare al mondo»" (p.8).

Il *cosa*, si diceva, è l'aspetto dei contenuti dell'insegnamento, il *come* invece riguarda i modi dell'insegnare (Wong e Wong, 2009). Il *cosa* ci impegna a legare i saperi, i campi di esperienza, le discipline in senso verticale – individuando un percorso di progressivo approfondimento e di specializzazione, e in senso orizzontale favorendo l'interconnessione e l'interdisciplinarietà. Il *come*, riguardando i metodi e i modi di organizzare il lavoro scolastico (Tomlinson, 1999; Marzano e Marzano, 2003; Orsi, 2006), sottolinea l'attenzione alla disposizione spaziale e all'uso della strumentazione didattica, all'incremento della responsabilizzazione, ai vari modi di far lavorare gli alunni (da soli, in coppia, in terna, in gruppo, ecc.), alle tecniche di differenziazione dell'insegnamento, ai modi di interpretare la relazione docente – allievo (modello dell'artigiano, modello drammaturgico), all'uso delle tecnologie avanzate. Il *come*, pertanto, implica un sempre più accentuato ricorso ad un insegnamento costruttivistico, basato sul *problem-solving*, sulla ricerca e sulla scelta. Queste considerazioni naturalmente ci fanno capire che il *come* e il *cosa*, i modi e i saperi, o per dirla diversamente, i contenuti e le forme, sono connessi tra loro.

Usando altre parole possiamo dire che un apprendimento profondo e consapevole non può che avvalersi di certe modalità di insegnamento.

Un altro aspetto del GCA riguarda il giusto equilibrio tra la dimensione simbolico- astratta, iconico-visuale, sensitivo-corporea e virtuale-digitale (Bruner, 2009). Per esemplificare in SZ si introduce l'approccio digitale, ma al tempo stesso viene enfatizzato il recupero della dimensione corporea, l'impiego di una strumentazione didattica *tattile* e il rapporto con il mondo inteso nella sua oggettualità; viene dato rilievo alla tradizione simbolico- astratta (che richiama prima di tutto il leggere, lo scrivere, l'ascoltare e il parlare), ma sono valorizzati, al tempo stesso, i sistemi di comunicazione visuale che sollecitano l'immaginazione e la creatività. Il linguaggio verbale costituisce un riferimento imprescindibile, ma un posto altrettanto significativo viene riservato al linguaggio non verbale.

È poi noto che i modi di conoscere delle nuove generazioni non sono contrassegnati solo dalla linearità tipica della struttura alfabetico-tipografica, per cui si impara in modo sequenziale e gerarchico, generando una concezione del tempo e dello spazio storico irreversibile. Essi invece si nutrono anche di un tempo immediato, dove il futuro è vicino o dove domina la circolarità. I giovani sono, come efficacemente è stato detto, *digital native* (Prensky, 2001). In questa prospettiva il loro modo di conoscere è sinottico, orientato al *multitasking*: tanti compiti aperti in contemporanea che offrono una compresenza ridondante di stimoli. Vi è un procedere per salti, per incursioni e approfondimenti in una data direzione, per poi tornare sulla linea di lavoro precedentemente abbandonata. Il punto non è allora sostituire una modalità lineare con una sinottica ma, come richiede il GCA, integrare le varie forme del conoscere per arrivare ad un dialogo che apre a nuove e più efficaci prospettive.

Un ulteriore punto del GCA è costituito dall'intreccio stretto tra le varie dimensioni della mente e dell'intelletto, che tradizionalmente sono messe in contrapposizione anche nei momenti scolastici e formativi. Come ha mostrato tra gli altri il neuroscienziato Damasio (1995) le decisioni di un individuo sono impossibili senza l'intervento della sfera emotiva, dunque è necessario anche qui un approccio globale che tenga conto dello stretto legame tra cognizione e ragione da una parte e emozioni e affettività dall'altra. Sempre in questa prospettiva di ricongiunzione anche l'elemento relazionale e quello cognitivo, come sostiene per esempio l'approccio dell'apprendimento situato (Lave e Wenger, 2006), sono strettamente connessi.

In una ricerca realizzata dall'Università di Firenze nel 2009 su un campione significativo di alunni delle scuole SZ confrontati con altri provenienti dalle scuole tradizionali, è emersa una correlazione tra il rendimento scolastico e due aspetti importanti della *competenza sociale*: la prosocialità e la collaborazione. Tutto ciò conferma che porre attenzione alle relazioni aiuta nel successo scolastico (Dell'Orfanello e Orsi, 2010).

I tre valori: l'ospitalità, la responsabilità, la comunità

L'*Approccio Globale al Curricolo* è ispirato da tre valori che costituiscono un riferimento ideale e operativo: l'ospitalità, la responsabilità, la comunità. Nell'esperienza Senza Zaino l'*ospitalità* richiama l'attenzione agli ambienti che sono riconfigurati in modo da essere accoglienti, ben organizzati, ordinati, gradevoli, ricchi di materiali, curati anche esteticamente, a partire dalle aule fino a riguardare l'intero edificio della scuola, nonché gli spazi ad esso esterni: tutto favorisce l'insorgere e lo sviluppo di un buon clima relazionale che facilita l'apprendimento. Ma il valore dell'ospitalità è inteso in un'accezione ancora più ampia. Esso ha a che fare infatti con l'accoglienza delle *diversità* di culture, genere, lingue, interessi, intelligenze, competenze e abilità (e disabilità) (Pampaloni, 2008): si tratta di ospitare l'essere umano nella sua interezza fatta di doni, di talenti, di predisposizioni, ma anche di bisogni, debolezze e fragilità. L'ospitalità, in una parola, richiama il tema dell'insegnamento e della formazione come cura e responsabilità per l'altro (Levinas, 1985).

Concretamente poi l'ospitalità impegna a realizzare un *insegnamento differenziato* (Montessori, 1948; Tomlinson, 1999) che suggerisce una molteplicità di pratiche di gestione personalizzata della classe e considera la varietà delle intelligenze e degli stili cognitivi (Gardner, 1987; Sternberg e Ruzgis, 2000), realizzando una scuola inclusiva perché progettata per tutti secondo approcci significativi come quello dello *Universal Design for Learning* (Rose, Meyer, Strangman e Rappolt, 2002). Ancora, l'ospitalità si focalizza sull'organizzazione dello *spazio orizzontale*, per cui l'aula è strutturata in aree distinte che rendono possibile diversificare il lavoro scolastico consentendo più attività in contemporanea, lo sviluppo dell'autonomia e della capacità di scelta.

Dividere lo spazio in aree di lavoro significa non solo promuovere l'autonomia e la responsabilità, ma anche favorire la personalizzazione e la differenziazione dell'insegnamento. Inoltre viene posta una particolare attenzione agli spazi comuni della scuola che comporta l'approntamento di laboratori di vario genere (teatrali, musicali, artistici, manuali), di biblioteche, palestre, ecc. In Senza Zaino ha molta importanza anche l'allestimento della stanza dei docenti come luogo che radica la collaborazione, la progettazione, l'interdisciplinarietà del curriculum, la realizzazione di una comunità di pratiche tra i docenti (Orsi e Falanga, 2012).

Con lo *spazio verticale* indichiamo, invece, la funzione di *display* che riguarda tanto l'etichettatura dei materiali nelle scaffalature, quanto la strutturazione della cartellonistica e in genere la realizzazione di pareti attrezzate. Anche qui sottolineiamo quell'oggettualità che coinvolge la componente visiva e immaginativa, sviluppa la prospettiva estetica, favorisce il movimento, alimenta l'autonomia e, in definitiva, concorre alla realizzazione di un apprendimento efficace.

Il secondo valore è costituito dalla *responsabilità*. Spazio e pedagogia si legano strettamente. Come sottolineano gli architetti Nair e Fielding, "l'aula è il simbolo più visibile di una filosofia pedagogica" (2005, p. 17). Infatti l'assetto tradizionale definito *cells & bells*, mette in evidenza l'assunto "che un predeterminato numero di alunni imparerà le stesse cose nello stesso tempo dalla stessa persona nello stesso modo nel medesimo posto per diverse ore ogni giorno". Siamo in presenza di un modello architettonico standardizzato che si ripercuote inevitabilmente sulla standardizzazione dell'insegnamento. Ci riferiamo ovviamente alla struttura di file di banchi posti di fronte alla cattedra che, sottolineando la necessità del controllo e della vigilanza, rende gli alunni sottomessi al docente. La responsabilità e l'autonomia iniziano pertanto dalla modificazione dell'assetto della classe. Tutto concorre verso la sollecitazione che va oltre la richiesta di comportamenti corretti e rispettosi delle regole: gli alunni sono invitati ad acquisire abiti improntati all'indipendenza e ad essere artefici del proprio apprendimento, a studiare non tanto per conseguire voti o per fare meglio degli altri, ma per imparare e ad apprendere competenze (Maehr e Zusho, 2009), ad essere i veri attori della gestione della classe e della scuola.

L'autonomia e la responsabilità non sono sollecitate solo da spazi diversi ma anche dall'impiego, a cominciare dall'aula, di una varietà significativa di strumenti didattici. Normalmente la scuola ne è sprovvista se facciamo salvi i soli libri di te-

sto e recentemente di alcuni strumenti tecnologici come le LIM. Una segnaletica per rispettare il silenzio o per definire il momento di lavoro senza l'aiuto del docente, il pannello dove sono indicate le responsabilità a cui ciascuno deve far fronte, gli schedari auto-correttivi che consentono di esercitarsi e di avanzare, il timetable che informa sulle attività, il manuale della classe che raccoglie i vari documenti, i materiali per il laboratorio di scienze, i giochi matematici, gli strumenti per l'analisi grammaticale e logica, la penna ergonomica, le schede di registrazione delle attività personali, i libri e le enciclopedie, i software didattici, la LIM, il tablet, sono alcuni esempi di *strumenti didattici* inseriti nelle aule, che vengono divisi in strumenti di *cancelleria*, di *gestione* e di *apprendimento*. Nell'aula SZ dunque trova posto un'effettiva multimedialità: strumenti tattili e digitali consentano una pluralità di esperienze sensoriali e cognitive che ancora una volta incontrano le diversità, i talenti e i bisogni speciali. In generale la focalizzazione sugli strumenti, in quanto generatori di responsabilità, si lega al dato antropologico che vede il soggetto umano capace di sviluppare conoscenza attraverso un intervento sul mondo che è mediato dagli oggetti, ovvero da una varietà sempre più ampia di tecnologie.

Ma la responsabilità è connessa ad altri due aspetti molto importanti: la *scelta* e le *attività autentiche*. L'apprendimento efficace e la partecipazione si fanno concreti nel momento in cui si offrono possibilità di *scelta*. In SZ si parla, ad esempio, di scelta *nelle* attività e *delle* attività (Nannipieri, 2010). Nel primo senso si intende che ci sono vari *modi*, *spazi* e *tempi* per fare un'attività. Per i *modi*, ad esempio, un racconto può essere disegnato, riferito a parole o sintetizzato per scritto; per gli *spazi* un medesimo compito può essere fatto nell'area agorà, ai tavoli, al minilaboratorio o al tavolo dell'insegnante; per i *tempi* di lavoro si può scegliere cosa fare nella giornata, nella settimana, nei quindici giorni. Quello che conta è lasciare agli allievi la possibilità di scegliere, facendo registrare il tutto su un'apposita *card* con la regola che poi è necessario esplorare le altre opportunità disponibili. Nel caso di scelta *delle attività* gli alunni possono invece operare opzioni da una lista. Per fare un esempio in italiano si può scegliere tra vari argomenti: grammatica, composizione, poesia, esposizione orale, ecc. Anche qui è utile la tenuta di una *card* personale che l'alunno aggiorna costantemente.

Con l'*attività autentica* (Wiggins e McTighe, 2004) intendiamo il fatto di far lavorare gli alunni con problemi e situazioni vere, che attengono alla vita di tutti i giorni. Il pericolo della scuola è infatti quello di essere un luogo di esercizio conti-

nuo, un ambiente di preparazione che può durare per 13 anni – *una grande attesa* cioè – senza mai assicurare la *responsabilità* di cimentarsi con la vita reale, con il mondo. L’esercizio e l’impegno, e la fatica ad essi connessa, vengono affrontati di buon grado se collegati all’accreditamento di responsabilità per compiti autentici. È come nello sport o nella musica: ci si sottopone ad allenamenti anche faticosi, ad esercizi impegnativi, ma questi acquisiscono un senso in quanto presto, non in un futuro indefinito, si giocherà la partita o ci sarà la performance. I compiti autentici sono compiti sfidanti (*challenging tasks*) e per tale ragione sono altamente motivanti. Organizzare attività autentiche e sfidanti è pertanto un impegno per tutte le scuole Senza Zaino.

Il raggiungimento delle competenze, dunque, non è collegato alla semplice acquisizione di nozioni (che comunque resta una fase importante), ma anche e soprattutto alla messa in atto di comportamenti autonomi e indipendenti, che mettono gli allievi di fronte a compiti da affrontare da soli, senza aiuti, rispondendo alle situazioni in modo responsabile. L’altra faccia della competenza è dunque la responsabilità che si nutre di autonomia.

Gli spazi dell’aula e quelli della scuola sono pensati per la realizzazione del terzo valore, quello della *comunità*, in quanto consentono il lavoro *cooperativo* dei docenti e degli studenti. Lo spazio-aula organizzato in aree ha un luogo di incontro per tutti chiamato *agorà* o *forum*, particolarmente significativo per la comunità-classe.

È previsto nella scuola anche lo spazio-*auditorium* dove gli alunni si ritrovano per fare assemblee e per tenere conferenze. Infine c’è la *stanza docenti*, luogo abbastanza diverso dalle aule dei professori che conosciamo (solitamente un “non luogo” senza una precisa identità). L’idea generale è che la comunità per formarsi e svilupparsi – come già sottolineato – ha bisogno anche di un riferimento spaziale.

Da qui possiamo partire per fare in modo che i docenti sappiano effettivamente lavorare assieme, il che costituisce una condizione essenziale affinché, come sostengono molti autori e diverse indagini, gli apprendimenti degli alunni raggiungano traguardi significativi (Sergiovanni, 2000): la presenza di una comunità professionale capace di esprimere coesione è un presupposto per risultati scolastici significativi.

La comunità, inoltre, rimanda al fatto che l’apprendimento si dà nella relazione. La cura della qualità delle relazioni favorisce l’insorgere di comportamenti proso-

ciali e collaborativi che alimentano la condivisione e la negoziazione di significati espressi da quella che Vygotskij (1988) chiamava “*comunità di interpreti*”.

In questa prospettiva è importante per SZ focalizzare la scuola sulle pratiche della comunità per incentivare l’acquisizione di competenze tramite lo scambio continuo, formale ed informale, che si attiva nel dialogo tra *novizi* e *anziani*, e che coinvolge sia i docenti senior che junior, gli alunni grandi e piccoli (Wenger, 2006).

Infine viene posto in rilievo il fatto che la comunità di base, in prima istanza, non è tanto costituita dall’istituto, né dalla classe, ma dalla scuola (quel livello che con linguaggio burocratico è chiamato plesso). La scuola – identificata concretamente in un edificio dove sono collocate le classi e dove interagiscono i docenti di varie discipline e gli alunni delle diverse età – è il riferimento reale di appartenenza.

Il *planning* in SZ costituisce il documento progettuale della scuola che si collega al Piano dell’Offerta Formativa di un istituto visto, in questa prospettiva, come organismo che raccoglie in rete un certo numero di scuole-comunità.





L'immagine di una classe

In questo capitolo riprendiamo le tematiche precedenti cercando di dare un'immagine di quello che avviene nella pratica. Le immagini molte volte sono più efficaci delle teorizzazioni, delle classificazioni e delle spiegazioni. Il modello di scuola Senza Zaino può essere compreso e meglio realizzato se si ha l'opportunità di visitare scuole e classi. Per indurre dei cambiamenti è dunque necessario non solo studiare o farsi raccontare, ma anche andare di persona, toccare con mano, vedere. Ricordiamo in proposito il famoso detto attribuito a Confucio che così recita: “Se ascolto dimentico, se guardo capisco, se faccio imparo.”

La responsabilità e l'autonomia in azione

Le immagini che si possono utilizzare per descrivere il lavoro in una classe e in una scuola SZ sono molteplici. La prima è quella della *bottega artigiana*. Qui la focalizzazione è sulla particolare relazione che si instaura tra maestro e apprendista, fatta più di un “far vedere e mostrare” piuttosto che di uno “spiegare”: l'esempio e l'imitazione in questo senso sono fondamentali. Inoltre c'è un'enfasi tutta particolare sull'organizzazione dello spazio con la sua dotazione di strumenti ben allineati e predisposti per l'uso. Un'altra immagine è quella della *biblioteca*, dove regna un'atmosfera felpata e di concentrazione, dove se si parla lo si fa sottovoce.

Un'altra ancora assomiglia ad una *redazione di un giornale* strutturata in un grande ambiente diviso in aree da mobili dotate di strumentazione per il lavoro, dove si respira un'aria di impegno e laboriosità, dove all'inizio della mattinata ci si riunisce per il *briefing*, dove tutti, anche se lavorano individualmente, sono orienta-

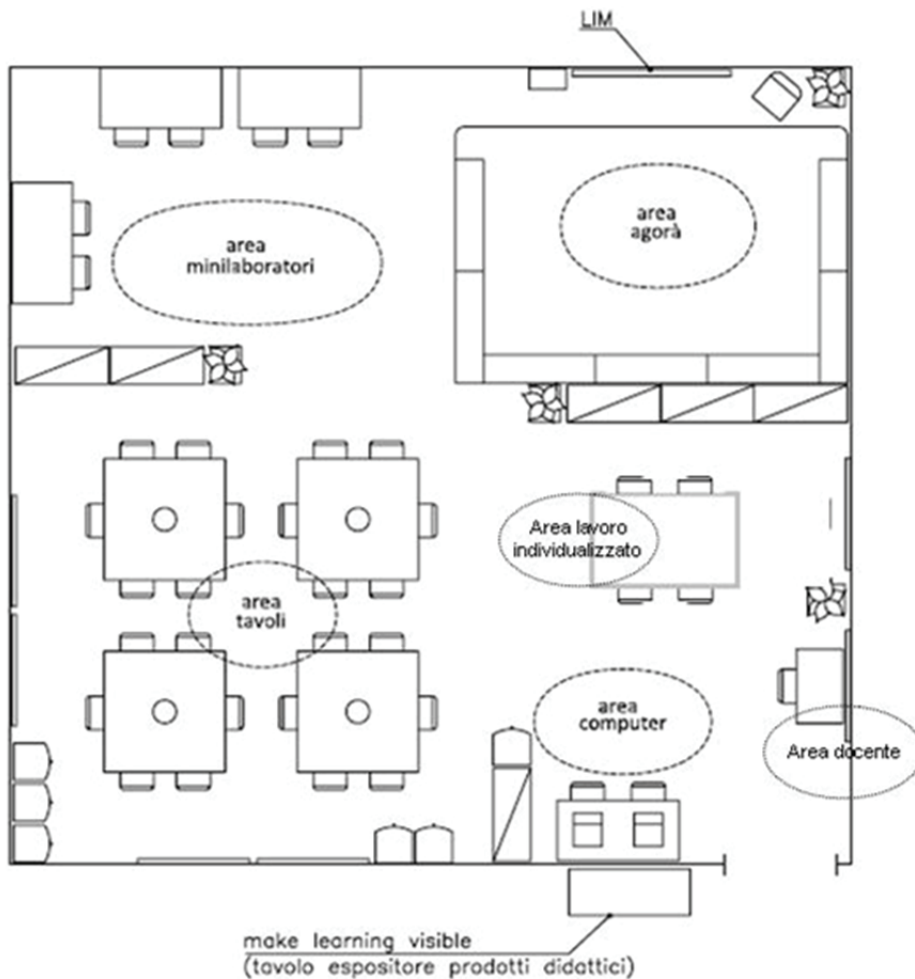
ti verso un prodotto comune: la realizzazione del giornale. Una classe SZ cerca di attingere a queste immagini: si lavora a voce bassa e si scelgono le attività anche in base al progetto concordato; periodicamente si compila il portfolio e ciascuno è consapevole degli obiettivi da raggiungere.

La mattina gli alunni entrano a scuola anche un po' di tempo prima dell'orario di inizio delle lezioni. In questo tempo possono giocare, intrattenersi tra loro, studiare. Anche gli spazi esterni alle aule sono organizzati per passare questi periodi di intervallo. L'insegnante quando arriva si pone all'entrata della classe e saluta ad uno ad uno ciascuna studentessa e ciascun studente. Successivamente nell'agorà o nel forum si tiene un breve *rito* di inizio, poi un alunno o il docente illustra le cose da fare utilizzando il *timetable della giornata*. Quest'ultimo è costituito da un pannello che mostra le attività e i tempi previsti. Il *timetable* è molto utile perché aiuta il docente a calibrare bene i tempi e informa gli alunni su quello che li aspetterà.

Il *timetable* oltre che cartaceo può essere in formato elettronico e reso disponibile nei giorni precedenti sulla piattaforma digitale della classe in modo che ci sia un'informazione preventiva di tutti gli alunni e di tutti i docenti. In SZ ci si sente motivati a studiare e le varie materie sono occasione per sviluppare competenze perché si creano *situazioni autentiche* e si propongono *compiti sfidanti*.

Il senso di responsabilità si nota in quanto ognuno tiene in ordine gli armadi e gli strumenti didattici cosicché questi sono sempre pronti per l'uso. Come in un ufficio dove il capo non si vede, così accade per l'insegnante di SZ che sa organizzare la classe in modo tale che gli alunni siano autonomi, sappiano cosa fare e con che farlo, sia per quanto riguarda la gestione della classe tramite il sistema delle responsabilità, che per gli apprendimenti e i progetti da portare avanti.

In questo sono aiutati dal fatto che insieme elaborano precise procedure denominate *Istruzioni per l'Uso* (IPU) che servono tanto per svolgere compiti di gestione quanto attività di apprendimento.



Esempio di pianta della classe SZ

Le IPU sono raccolte nel *Manuale della Classe* che è scrupolosamente rispettato e revisionato da alunni e docenti. Un alunno quando si dimentica come si fa un'esercitazione, come si deve svolgere una ricerca, o come si esegue il rito di inizio è invitato a consultare Il *Manuale della Classe* (MdC), il quale poi è utile anche per il gruppo dei docenti, poiché costituisce per loro un punto di riferimento per la gestione condivisa della classe, evitando che ognuno dia un'impostazione diversa.

La comunità e la relazione nell'apprendimento

Il MdC è dunque uno strumento che aiuta la classe a diventare una *comunità*. I nuovi alunni o i nuovi insegnanti (anche i docenti supplenti) hanno l'impegno di consultarlo per collegarsi alla storia e al percorso che si sta facendo. Il valore della *comunità* ci dice, poi, che l'apprendimento avviene nella relazione. In una classe SZ possiamo vedere alunni che stanno esercitandosi in coppia o in piccoli gruppi. Ciascuno ha ben chiaro cosa deve fare, qual è il prodotto da realizzare e perché deve fare quella cosa.

Un osservatore esterno può notare facilmente gruppi che nello stesso momento svolgono fino a 4 attività diverse: un gruppo ad esempio lavora nello spazio computer per preparare una ricerca, un altro organizza un cartellone che riassume un percorso, altri 2 sono impegnati in esercitazioni. Si possono scorgere anche studenti che lavorano da soli ai vari angoli perché viene dato spazio ai *percorsi individuali*.

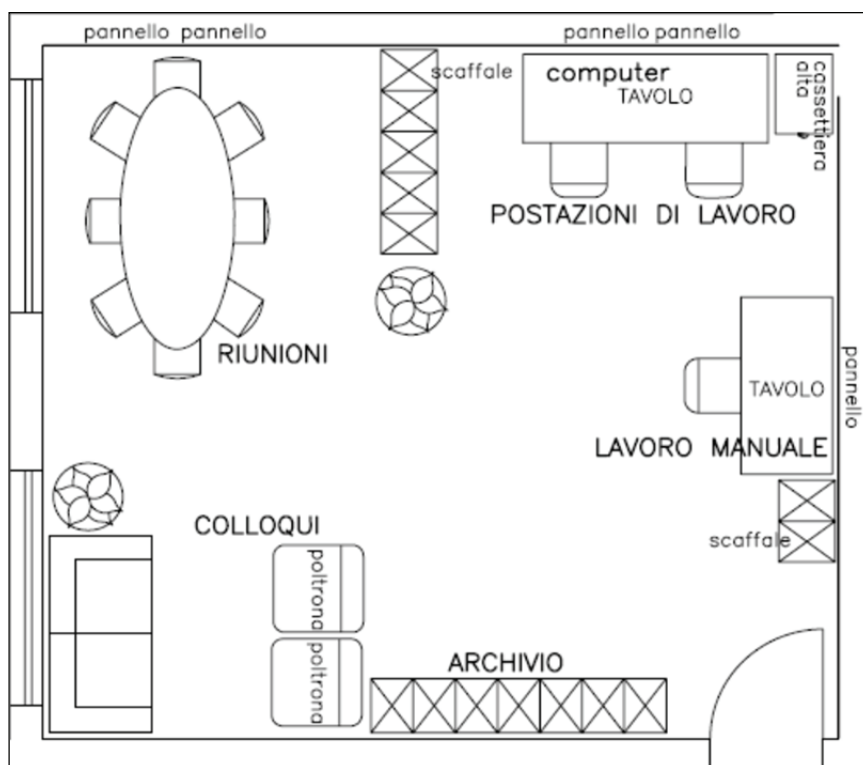
C'è poi un tempo in cui la classe si riunisce nuovamente nell'agorà o nel forum come nei riti di inizio mattina: qui può accadere che l'insegnante o un alunno tenga una conferenza o che si discuta di una ricerca o – infine – che si decida quali compiti fare. Nell'aula SZ si trova lo spazio e il tempo per variare i raggruppamenti e soprattutto per realizzare un *insegnamento differenziato*. In questa prospettiva si utilizzano anche tutte le opportunità date dei metodi di *tutoring* per cui alcuni alunni aiutano altri compagni.

Ma la comunità non è confinata alla classe, infatti coinvolge l'intera scuola (il plesso) dove esistono organismi di gestione ai quali partecipano gli studenti. C'è anche un'assemblea che si tiene in un piccolo auditorium, dove si prendono decisioni importanti che riguardano anche i progetti didattici. Colpisce il fatto che l'assemblea si svolge in modo ordinato, il presidente (un'alunna/o) dà la parola, a turno si interviene, si vota, infine si ritorna in classe in ordine. Così si sviluppa *il senso della cittadinanza*. Almeno una volta alla settimana si lavora a classi aperte, si tengono laboratori e conferenze, si fanno esercitazioni.

La comunità naturalmente riguarda anche gli insegnanti. Basta partecipare ad una loro riunione per osservare come ciascuno evita di disperdersi in chiacchiere, focalizzandosi sul miglioramento didattico che dovrà essere evidente sin dal giorno successivo in classe. Se un collega è in difficoltà con certi alunni o non conosce certi metodi, viene supportato adeguatamente attraverso lo *scambio di pratiche* e di idee, per cui si cresce professionalmente insieme. Un insegnante nuovo (o supplente)

te) è accolto e aiutato ad inserirsi nella scuola e nelle classi, poiché sono attivi compiti di *tutoraggio*. Tutto ciò garantisce la stabilità della scuola ed un'effettiva continuità didattica ed educativa. I modi di funzionare della scuola sono scanditi da un regolamento e da varie procedure, che sono concordate dai docenti assieme agli alunni. I docenti sono i primi ad impegnarsi a rispettare questa organizzazione.

Nella scuola, inoltre, un docente svolge compiti di coordinamento didattico e organizzativo, mentre gli altri colleghi si assumono varie responsabilità relative ad esempio alla valutazione, alla innovazione didattica, alla cura degli arredi e degli strumenti didattici, alla sicurezza, ai bisogni educativi speciali.



Esempio di pianta dell'aula docenti SZ

Nelle riunioni di inizio anno i docenti si riuniscono e dopo aver riletto il Piano dell'Offerta Formativa (POF) e tenuto conto delle Indicazioni Nazionali per il Curricolo, elaborano *il planning* della scuola – coinvolgendo anche gli studenti – con il quale si definiscono i compiti di ciascun docente, i traguardi e le attività didattiche da realizzare assieme. *Il planning* è la carta di identità della scuola e si collega in modo coerente al POF. I docenti di ciascuna classe lavorano coinvolgendo attivamente gli alunni. A questo proposito quando si riuniscono impiegano la *Mappa Generatrice* che è uno strumento che aiuta a progettare le attività didattiche in termini interdisciplinari, generativi e esperienziali.

L'ospitalità dell'ambiente

Per capire *l'ospitalità* basta dare un'occhiata all'aula: non c'è la tradizionale cattedra dinanzi alle file dei banchi, ma spazi divisi da mobilio: ancora una volta l'immagine rimanda ad un moderno ufficio di una redazione *open space*. L'area dei tavoli è adatta al lavoro di gruppo. Le aree dedicate ai laboratori (arti, lingua, scienze e matematica, storia e geografia) suggeriscono la dimensione pratica dell'insegnamento. Un'altra area è attrezzata con 2 computer. Se le dimensioni lo consentono, in un'area apposita si può collocare la LIM. Nella classe vi sono una molteplicità di strumenti didattici, schede di lavoro, cartellonistica e segnali. Quello che cerca di fare l'insegnante è mettere insieme i tre modi di relazionarsi alla realtà, che sono tre modi di conoscere il mondo, dunque di apprendere: la modalità simbolico – astratta, la modalità virtuale – digitale, la modalità diretta e tattile.

Quando spiega o fa scrivere il docente sa che sta lavorando sul primo versante e sa bene che questo è il modo che prevale di gran lunga nel modello tradizionale, per cui cerca di limitarne l'impiego. La seconda modalità è riferita alle tecnologie della informazione e della comunicazione. L'aula SZ può essere affiancata da un'aula virtuale fatta di piattaforme e *tool* digitali: tutti strumenti che aiutano nel migliorare lo scambio e la cooperazione, l'illustrazione e la spiegazione, la presentazione e la pubblicazione. La terza modalità si serve di strumenti tattili con cui si fa esperienza diretta, ma valorizza anche il ruolo del docente che con il suo comportamento, ovvero con la gestione intenzionale del proprio corpo, mostra come si fa e induce i processi di imitazione. Si tratta di dare significato anche ai modi analogici connessi all'imitare, al copiare, al riprodurre, che poi consentono all'allievo di acquisire competenze e tecniche per essere creativo. In generale dunque si cerca di realizzare una metodolo-

gia non standardizzata che permetta a ciascuna alunna/o di essere riconosciuta/o nella propria originalità e diversità.

I docenti assieme agli alunni pongono una particolare attenzione sia all'ordine personale del proprio materiale (ordine *micro*) che a quello dell'aula e della scuola (ordine *macro*). Se prendiamo un quaderno di uno studente notiamo la cura che viene messa nella scrittura. Non solo i contenuti sono di ottimo livello, ma anche la forma grafica è bella a vedersi. Inoltre i tavoli, anche quando si lavora ad una ricerca, sono ordinati, i materiali disposti in modo che possano essere facilmente usufruibili. Una volta utilizzato uno strumento didattico il responsabile lo ripone al solito posto. Tutti i materiali sono etichettati e collocati in scaffali a vista per essere accessibili e subito identificati, come accade in una bottega artigiana, dove non è possibile perdere tempo per trovare gli arnesi.

Vedendo all'opera un insegnante SZ ci accorgiamo che non eccede nel linguaggio verbale. Infatti usa frequentemente i linguaggi del corpo e della mimica, il linguaggio musicale e quello iconico, quello manipolativo e quello immaginifico e teatrale. Sa mettere insieme la mano (l'artigianalità), il cuore (le emozioni) e la mente (il pensiero). In definitiva ospitando tutti i linguaggi *ospita tutte le differenze*. Questo sviluppa in lui la consapevolezza che i processi di apprendimento non transitano solo attraverso la spiegazione dalla lezione verbale. Molto ha a che fare, come le neuroscienze ci illustrano (Rizzolatti e Vozza, 2008), con l'imitazione, con il mostrare, il far vedere, il far provare. Allora il docente prima ancora di spiegare si mette in gioco, fa vedere, mostra dei modelli o fa esso stesso da modello. In questo senso l'insegnante nella classe SZ ricalca ad un tempo il modello drammaturgico (Rifkin, 2010) e il modello dell'artigiano (Sennett, 2008).

Per essere più concreti, essendo l'attenzione centrata sulla pluralità degli strumenti didattici, gli alunni sono invitati a lavorare con carta e penna, con legno cartone e creta, con sabbia, tessuti e colori, con ferro e materiali da riciclare, ognuno personalizzando il proprio percorso. Studiano sui libri e tuttavia maneggiano provette, cartelle d'archivio, fanno esperimenti scientifici e nel contempo osservano la natura. In alcune occasioni possiamo vedere come presentano i loro prodotti ai genitori o ai compagni, organizzando una conferenza, mostrando un plastico, proiettando un film, presentando un lavoro in PPT o in Prezi, illustrando disegni, eseguendo una rappresentazione. La scuola SZ è una scuola dove si cerca di evitare l'uso eccessivo dei quaderni: troppi quaderni indicano una frammentazione disciplinare e l'enfasi sul solo apprendimento simbolico-astratto.



La classe, la scuola, l'istituto

L'itinerario di realizzazione di Senza Zaino parte dalla *classe* in quanto *cuore* dell'organizzazione scolastica per poi progressivamente coinvolgere la *scuola* e infine l'istituto. Qualsiasi cambiamento se non tocca la quotidianità del lavoro scolastico che si svolge all'interno dell'aula risulta inefficace. L'istituto e la scuola devono agire per far sì che migliori il processo di apprendimento-insegnamento che si dà nella concreta e feriale interazione tra i docenti e i vari gruppi di alunni riuniti in classi. Ma considerare come unico riferimento la classe risulterebbe insufficiente. L'appartenenza dei docenti e degli allievi, in effetti, si sviluppa prima di tutto a livello di scuola. Ed è tra l'altro proprio a questo livello che la progettazione formativa ha un suo riferimento importante. Tanto gli alunni quanto i docenti devono abituarsi a vivere, organizzare e progettare la comunità-scuola, stabilendo regole, procedure (IPU), attività in comune, operando affinché le classi e i gruppi di alunni non si sentano una monade, un corpo isolato.

L'impostazione di fondo di SZ prevede infatti che l'innovazione e le buone pratiche non coinvolgano solo il singolo docente sensibile, ma diventino un patrimonio condiviso e scambiato nonché cristallizzato in un efficace lavoro di documentazione che consenta alla scuola di poter ricostruire la propria storia e di attingere alle pratiche didattiche archiviate. Saperi e pratiche in tal modo finiscono per non appartenere più solo al singolo, ma all'intera comunità, per cui la scuola in questo senso diventa effettivamente una scuola-comunità.

La scuola-comunità (quella che con linguaggio burocratico viene chiamata plesso) deve inoltre concepirsi come inserita all'interno di un istituto scolastico che va visto come un organismo che raccoglie in rete un gruppo di scuole-comunità. In sintesi il processo che propone SZ parte dalla classe, va a coinvolgere la scuola fino a riguardare l'intero istituto.

Per realizzare questo percorso si propongono in successione 5 passi, che in realtà vanno considerati anche nella loro circolarità e interconnessione: l'uno infatti richiama l'altro:

- *Primo passo*: organizzare gli spazi, dotarsi di strumenti e tecnologie didattiche
- *Secondo passo*: organizzare e gestire la classe, differenziare l'insegnamento
- *Terzo passo*: progettare, valutare e organizzare le attività didattiche, sviluppare i saperi e la cultura
- *Quarto passo*: gestire la *scuola-comunità* in un *istituto-rete di comunità*
- *Quinto passo*: coinvolgere i genitori, aprirsi al territorio

Nei paragrafi successivi* enucleiamo le tematiche che vengono affrontate. Solo nel terzo passo si fanno alcuni cenni relativi alle discipline che derivano da esperienze ritenute particolarmente significative. SZ si focalizza fundamentalmente sull'innovazione metodologico-didattica, sulla qualità del *come* insegnare che offre, poi, un diverso modo per affrontare i contenuti di studio, ovvero il *cosa* dei saperi.

Primo passo – Organizzare gli spazi, dotarsi di strumenti e tecnologie didattiche

1. L'Aula

- a. **l'organizzazione delle aree di lavoro e la dotazione di arredi**
- b. lo sviluppo dei segnali delle aree di lavoro

2. Gli strumenti e le tecnologie didattiche

- a. **gli strumenti didattici di cancelleria, di apprendimento e di gestione**
- b. la raccolta e la predisposizione di documenti e la loro classificazione
- c. le nuove tecnologie: il computer, il tablet, la lim, il web 2.0

3. La scuola come comunità di luogo

- a. la stanza docenti e la sua organizzazione
- b. gli spazi comuni come spazi di incontro e di apprendimento (atri, laboratori, biblioteche, palestra, ecc.)
- c. il giardino come luogo di apprendimento e incontro

* Gli argomenti **in grassetto** sono quelli che solitamente vengono affrontati quando si inizia il percorso Senza Zaino.

4. La comunicazione visuale

- a. **la pannellistica: a cosa serve, come può essere classificata**
- b. le etichettature e i contrassegni in classe e a scuola.

Secondo passo – Organizzare la classe, differenziare l'insegnamento

1. L'ordine e l'organizzazione

- a. l'ordine e l'organizzazione a livello *micro* (scrittura, quaderni, cartelle, ecc.) e a livello *macro* (aree di lavoro, scaffalature, spazi scolastici in genere, ecc.)
- b. **il sistema delle responsabilità (incarichi e ruoli degli alunni)**
- c. l'uso e la condivisione degli strumenti didattici

2. Le istruzioni per l'uso: dalle regole alle procedure

- a. **gli aspetti organizzativo – didattici (il planning, gli strumenti di gestione, ecc.)**
- b. **gli aspetti relazionali – didattici (le regole condivise, le procedure per l'autonomia e la comunità, ecc.)**
- c. gli aspetti metodologico – didattici

3. Le diverse modalità di aggregazione

- a. **il lavoro individuale**
- b. **la coppia**
- c. la terna
- d. **il piccolo gruppo**
- e. il gruppo classe (sezione)
- f. il grande gruppo (commissioni, assemblea di scuola, consigli di classe con alunni, consigli dei ragazzi)
- g. i modi di formare i gruppi (di base, eterogenei, omogenei, elettivi, ecc.)

4. I modi di differenziazione dell'insegnamento

- a. **la rotazione**
- b. la rotazione per le intelligenze
- c. **la scelta nell'attività**
- d. la scelta delle attività

- e. la divisione dei compiti per un progetto
- f. le stazioni per discipline
- g. le stazioni per il progetto
- h. gli *ability groups*
- i. le diverse abilità per un progetto
- j. il tutoring e rapporto tra novizi e anziani
- k. la *peer review*

5. La lezione frontale

- a. i ritmi e i tempi della lezione frontale**
- b. la discussione, i turni, le alternative alla mano alzata**

6. Il ruolo dell'insegnante

- a. i vari ruoli: di fronte, a fianco, di lato, presenza / assenza
- b. il modello dell'artigiano, il lavoro con i modelli e i prototipi (far vedere, dimostrare, spiegare, usare gli esemplari, mettersi in gioco)
- c. la voce e la prossemica
- d. il modello drammaturgico

7. Comunicare e celebrare

- a. la comunicazione e la presentazione delle l'attività della classe (prodotti, mostre, pannelli, cartelloni, *make learning visible*, seminari, conferenze)
- b. le celebrazioni, le feste e i riti

8. La classe digitale

- a. l'uso del computer, del tablet e della LIM
- b. le opportunità del web 2.0: pubblicare, comunicare, documentare, ricercare, discutere e scambiare pratiche

9. Il manuale della classe

- a. il manuale della classe e la sua costruzione.**

Terzo passo – Progettare e valutare le attività didattiche, sviluppare i saperi

1. La progettazione delle attività con gli alunni

- a. **la progettazione della giornata con il *timetable***
- b. la pianificazione della settimana
- c. **la progettazione delle attività con la *mappa generatrice***
- d. la ricerca dei saperi essenziali a partire dalle Indicazioni Nazionali per il Curricolo
- e. il coinvolgimento degli alunni: l'informazione, la condivisione degli obiettivi e la co-progettazione
- f. la classificazione delle attività (di esercitazione, di avanzamento, di routine, autentiche, a casa, di documentazione)

2. Il metodo della ricerca e il *problem solving*

- a. la ricerca come costruzione del sapere e come apprendimento significativo
- b. la dimensione positiva dell'errore
- c. le strategie di *problem solving*
- d. il metodo delle 4R

3. Alcune proposte di esperienze didattiche

- a. la didattica laboratoriale e l'insegnamento delle scienze
- b. l'approccio alla scrittura dall'infanzia alla secondaria
- c. **la progettazione dei primi giorni di scuola**
- d. la matematica e il metodo analogico
- e. la storia come dimensione dell'esperienza
- f. l'insegnamento della lingua 2
- g. il lavoro sul metodo di studio
- h. i compiti a casa

4. La valutazione, la valorizzazione e la documentazione

- a. l'autovalutazione e le rubriche valutative per gli alunni
- b. la documentazione delle pratiche e delle attività
- c. la valutazione *per* l'apprendimento
- d. le dimensioni della valorizzazione dell'apprendimento (mostrare prodotti e i processi, fare conferenze, mostre, *make learning visible*, giornalini, pannelli, ecc.)
- e. le performance come compiti autentici e come occasione di valutazione – valorizzazione.

Quarto passo – Gestire la scuola-comunità nell’istituto-rete di comunità

1. Il lavoro dei docenti come comunità di pratica

- a. **la progettazione condivisa delle attività a livello di classe e l’uso delle mappe generatrici**
- b. **la progettazione condivisa delle attività di scuola e il planning**
- c. l’efficacia delle riunioni orientate al processo di apprendimento – insegnamento
- d. la condivisione a livello di scuola del processo di insegnamento – apprendimento e l’attenzione ai bisogni educativi speciali (BES)
- e. la ripartizione degli incarichi e delle funzioni e il ruolo di coordinamento (della classe e della scuola)
- f. l’uso della stanza docenti
- g. la storia della scuola
- h. la narrazione, l’archiviazione, la documentazione e lo scambio delle pratiche
- i. l’accoglienza e la *tutorship* per i nuovi docenti (e supplenti)
- j. la formazione *di e per* la comunità
- k. l’uso del web 2.0 per la comunità professionale dei docenti (informazione, formazione, discussione, scambio di pratiche, progettazione)

2. La partecipazione degli alunni alla gestione della scuola

- a. i diritti e i doveri delle studentesse e degli studenti
- b. i momenti di gestione: commissioni, consigli di classe e interclasse, consigli dei ragazzi, assemblee
- c. la partecipazione nella progettazione a livello di scuola con il *planning*
- d. il regolamento della scuola e la gestione della disciplina
- e. l’organizzazione e la gestione dei tempi e dei momenti intermedi (entrata, uscita, ricreazione, mensa e dopo – mensa)
- f. il sistema delle responsabilità a livello di scuola

3. L’istituto come rete di scuole – comunità

- a. la creazione di una rete di scuole – comunità
- b. lo scambio tra docenti delle varie scuole a livello di metodologie (il *come*) e a livello dei saperi (il *cosa*)
- c. il rapporto tra Piano dell’Offerta Formativa di istituto e *planning* delle scuole.

Quinto passo – Coinvolgere i genitori, aprirsi al territorio

1. Il coinvolgimento dei genitori

- a. l'informazione, il coinvolgimento e la conoscenza di SZ**
- b. la comunicazione delle attività di apprendimento degli alunni
- c. le varie forme di partecipazione e il patto di corresponsabilità
- d. la sistemazione degli arredi**
- e. la costruzione e il reperimento degli strumenti didattici assieme agli insegnanti
- f. il coinvolgimento e la valorizzazione delle professionalità e delle esperienze nell'attività didattica
- g. le indicazioni per i compiti a casa

2. Il territorio come risorsa

- a. la promozione della cultura nel territorio (il ruolo della scuola e il protagonismo degli alunni)
- b. il contatto con l'ambiente naturale e la realtà diretta come occasione di esperienza e di riflessione
- c. il patrimonio culturale ed artistico dell'ambiente come occasione di scoperta del mondo e di conoscenza diretta
- d. le offerte delle associazioni e dei gruppi del territorio
- e. il contatto e l'integrazione con l'amministrazione comunale, gli enti locali, le associazioni e gli organismi rappresentativi (il Comune e la Regione).**



L'adesione a “Senza Zaino – per una scuola comunità” comporta alcuni precisi impegni per l'Istituto Scolastico interessato. Innanzitutto è necessario coinvolgere tutti i docenti di almeno una scuola (plesso): l'avvio può riguardare inizialmente 1 o 2 sezioni / classi, ma deve prevedere negli anni un progressivo inserimento di tutta la scuola.

1 – Fase preliminare

La fase preliminare prevede primi contatti per illustrare il modello di scuola e il percorso da fare. È un momento di riflessione che serve per stabilire l'effettiva motivazione ad intraprendere il cammino da parte degli attori in gioco.

L'*istituto interessato* tramite il dirigente scolastico:

- contatta il *Responsabile Nazionale di SZ* o un *membro del Gruppo Promotore* inviando una *manifestazione di interesse* per scritto;
- concorda una *presentazione* rivolta a tutti i docenti della scuola o a tutto il collegio docenti (2/3 ore presso la scuola interessata o il collegio docenti);
- coinvolge gli Enti Locali di riferimento.

2 – Fase di adesione

La fase di adesione sancisce il coinvolgimento formale dell'istituto nella rete e si concretizza con:

- la formulazione da parte dell'*istituto interessato* di una *richiesta di adesione al Gruppo Promotore* dove sono indicate le scuole che parteciperanno;
- l'invio all'istituto interessato che diventa *istituto aderente* di una *lettera di conferma* (se la richiesta viene accolta) da parte del Gruppo Promotore;

- la sottoscrizione da parte dell’istituto aderente *dell’accordo di rete* che dovrà essere deliberato dal consiglio di istituto (ulteriori partecipazioni di altre scuole devono essere concordate e comunicate al Gruppo Promotore);
- il pagamento di una *quota associativa di rete* (si veda Accordo di Rete);
- l’assegnazione da parte del Gruppo Promotore di un *Responsabile di Zona* con compiti di assistenza e supporto nel percorso formativo e di realizzazione;
- l’individuazione da parte dell’istituto aderente di un *docente referente*.

3 – Fase preparatoria: sistemazione dei locali

Il percorso inizia con la sistemazione dei locali e la dotazione di strumenti didattici per le classi interessate che avviene assieme al responsabile di zona e/o di un formatore. Questa fase costituisce un primo momento formativo per i docenti i quali sono stimolati a sviluppare la propria professionalità in questi ambiti. Per l’adeguamento dei locali e l’acquisto degli arredi di fondamentale importanza è il coinvolgimento dell’amministrazione comunale.

Primo incontro formativo

Il primo incontro formativo (3 ore circa) prevede il riesame della struttura spaziale e della dotazione di arredi e strumenti delle classi interessate.

In sintesi gli aspetti da trattare sono i seguenti:

- allestimento dei *locali* (eventuali lavori in muratura, imbiancatura, ecc.);
- acquisto e sistemazione degli *arredi* dell’aula e della scuola (sono indispensabili tavoli e mobilio adeguato);
- acquisto, costruzione e/o sistemazione di *materiali e strumenti didattici*;
- adeguamento / costruzione degli strumenti per la *comunicazione visuale*;
- dotazione di TIC, connessioni a internet.

4 – Fase di avvio

La progettazione del percorso di formazione viene fatta con il Responsabile di Zona (durata almeno 40 ore in 2 anni), coinvolgendo il dirigente scolastico, il docente referente SZ dell'istituto e tutti i docenti interessati. Nelle 40 ore sono incluse le ore formative del punto precedente sulla sistemazione dei locali e sulla dotazione di strumenti didattici.

Successivi incontri formativi

I successivi incontri affrontano le tematiche previste nel capitolo 3 considerando quelle suggerite per la fase iniziale.

Si prevedono:

- incontri *on site* (in situazione a scuola) su argomenti tratti dalla lista del capitolo 3
- *visite di osservazione* in classe da parte dei formatori e discussione con i docenti
- *visite a scuole SZ* con esperienza pluriennale
- *consulenza in situazione* dei formatori.

La formazione ha una durata di 40 ore:

- 20 da effettuare per iniziare
- 20 di accompagnamento.

Occorre responsabilizzare il docente referente nell'attuazione del percorso anche tramite i contatti con il Responsabile di Zona;

Incontri con i genitori

Nella fase di avvio – passo molto importante ai fini della riuscita – dovrà essere rivolta una particolare attenzione al coinvolgimento dei genitori. I punti salienti sono i seguenti:

- presentazione del progetto Senza Zaino;
- proposta di sostituzione dello zaino con una valigetta o una borsa a tracolla e proposte per modalità di acquisto dei materiali e degli strumenti didattici;
- partecipazione alle varie iniziative della scuola.

5 – Fase di certificazione e inaugurazione

Il definitivo inserimento come scuola nel modello Senza Zaino avviene con:

- l'avvenuta conclusione di *almeno 20 ore del percorso formativo*;
- la sistemazione dei locali, che devono rispondere ai *descrittori del livello iniziale* del modello SZ (rubriche);
- l'*inaugurazione della scuola* Senza Zaino con una manifestazione ufficiale alla presenza delle autorità locali e del responsabile nazionale o di un membro del Gruppo Promotore e del Responsabile di Zona;
- la *ratifica* del Gruppo di Coordinamento Nazionale.

6 – Fase di prosecuzione e mantenimento

Negli anni successivi il percorso continua:

- coinvolgendo i *docenti delle rimanenti classi / sezioni* della scuola;
- curando particolarmente l'*accoglienza dei docenti "nuovi arrivati"*;
- prevedendo una *formazione continua di almeno 10 ore* l'anno e la partecipazione alle iniziative della rete SZ;
- partecipando agli *incontri e agli eventi regionali e nazionali*;
- partecipando al *sistema di valutazione* predisposto nel SZ (autovalutazione dei docenti, visite di osservazione, valutazione esterna).

7 – Impegni

Le scuole e gli istituti aderenti debbono rispettare quanto previsto dai *dieci impegni per gli istituti, dai dieci impegni per i dirigenti (v. allegati)*. Inoltre sono invitati a partecipare al *Senza Zaino Day (ex Giornata della Responsabilità)* e ad accogliere le *visite di osservazione (audit)*.

8 – L'organizzazione e la struttura

Per la manutenzione e lo sviluppo delle scuole SZ e della didattica che viene promossa, sono attivati tre livelli organizzativi previsti dall'Accordo di Rete:

- il *primo* attiene alla *consulenza* e alla *formazione* e ha come destinatari le scuole e i singoli docenti. Esso permette di migliorare costantemente le pratiche staccandole sempre più dal modello tradizionale, tramite un lavoro sia in presenza che a distanza;

- il *secondo* riguarda la *ricerca* e la *sperimentazione didattica* e consente di individuare nuovi percorsi, di valorizzare le pratiche innovative, di sperimentare nuovi approcci;

- il *terzo* comprende la *valutazione* e la *certificazione* che, con l'utilizzo di apposite rubriche e tramite specifiche azioni di *audit*, permette di accompagnare le scuole e di accertarne costantemente l'impegno e la coerenza con il modello di scuola SZ.

Questi tre livelli sono azioni coordinate dal *Gruppo Promotore* che esercita le funzioni esecutive, dal *Gruppo Nazionale* che stabilisce gli indirizzi, dal *Gruppo dei Formatori dei Formatori* che costituisce l'organismo operativo.





La valutazione dell'efficacia delle azioni, relativa in particolare al processo di insegnamento-apprendimento, ha avuto sin dall'inizio (2002) un'attenzione significativa. Per questo sono stati impiegati diversi strumenti di rilevazione esterni ed interni sia per capire i risultati ottenuti, sia per orientare il percorso di miglioramento.

Rilevazione esterne periodiche

Valutazione di enti di ricerca

Queste rilevazioni sono impiegate per avere un punto di vista esterno sui vari aspetti che riguardano l'attività delle scuole SZ. Esse vengono fatte periodicamente e su larga scala.

Nel 2005 è stata condotta da Mario Castoldi dell'Università di Torino un'indagine su *Pratiche professionali e bisogni formativi* orientata ad individuare i punti di forza e le aree di debolezza in relazione alle pratiche professionali ritenute focali, ad acquisire elementi per indirizzare la scelta e la definizione dei piani di miglioramento, nonché a rilevare i bisogni formativi del personale docente.

Nel 2008 è stata realizzata una *Autovalutazione sulle competenze di Cittadinanza* condotta da Paolo Calidoni dell'Università di Sassari che ha avuto come focus il curriculum di cittadinanza (EDC) la cui impostazione si collega all'Approccio Globale al Curriculum (Dell'Orfanello e Orsi, 2009). Tra gli elementi emersi segnaliamo due aspetti. Il primo riguarda le *attività di confronto* che implicano dialogo, ascolto reciproco, lavoro di gruppo. Il secondo il coinvolgimento nelle *attività di presa delle decisioni* in varie aree che riguardano sia la didattica che la gestione della classe.

Le *attività di confronto* sono svolte nell'85,5% delle classi SZ a fronte del 38,1% delle classi normali, mentre per le *attività di presa delle decisioni* ci si posiziona in SZ all'81,7% di contro al 37,3% per le classi normali.

Valutare il progetto Senza Zaino (2010) è un'indagine approfondita condotta da Ersilia Menesini e Giuliana Pinto (2013) dell'Università di Firenze, che ha visto l'impiego di un campione di 50 insegnanti (matematica e italiano), 8 dirigenti e di 576 alunni toscani divisi in 281 alunni di classe III del gruppo sperimentale (Senza Zaino) e 295 alunni di classi appaiate nel gruppo di controllo (stessa zona, utenza simile, curriculum comparabile). Sono state fatte due rilevazioni nell'anno scolastico 2008- 2009: una a novembre-gennaio e l'altra a aprile-maggio. La ricerca ha messo in evidenza tra l'altro due elementi: che gli aspetti comportamentali tra i quali spiccano l'*indipendenza*, la *prosocialità* e l'*empatia*, sono maggiormente presenti nelle classi SZ piuttosto che in quelle di controllo e che questi aspetti sono connessi ad un migliore rendimento scolastico.

Se si prende il tema dell'*indipendenza*, valore cruciale in SZ connesso a quello della *responsabilità*, che a sua volta pone le basi per l'apprendimento basato sulle competenze, si vede che nelle classi normali il punteggio raggiunto, secondo la scala impiegata dai ricercatori, è 0,05 mentre in quelle SZ si ha un valore più che doppio, vale a dire 0,12. La *prosocialità* è un altro aspetto importante relativo ad un clima di reciproco aiuto e sostegno che pone le basi per metodologie come il *cooperative learning*. Qui le distanze sono più marcate rispetto alle classi tradizionali: emerge un punteggio pari a -0,24 a fronte di +0,04 in quelle SZ, registrando una distanza 4 volte superiore.

I dati sui *comportamenti empatici* rimandano al fatto che l'apprendimento e la maturazione di un individuo – come del resto confermato dalle recenti scoperte in campo neuroscientifico – avvengono tramite processi imitativi. Pertanto la condotta del docente, ma anche del gruppo dei pari, assume un rilievo significativo di tipo paradigmatico. Il grafico n. 1 mostra come siano rilevanti questi comportamenti nelle classi che aderiscono al modello Senza Zaino (0,2) nei confronti di quelle tradizionali.

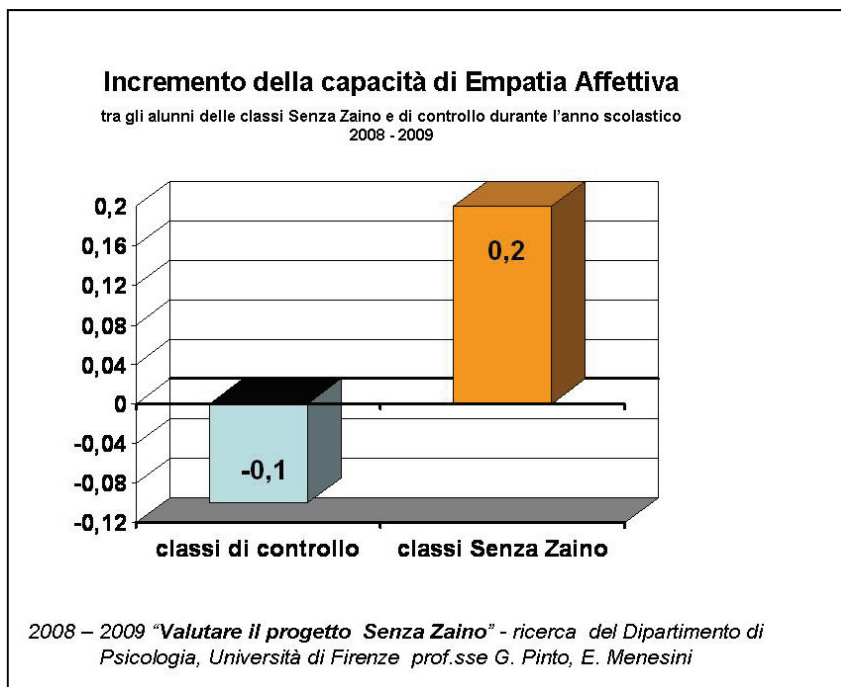


Grafico n.1

L'indagine *Analisi della cultura organizzativa* (2011), realizzata da Clive Wolard (2012) della European School of Economics di Firenze con un'equipe di studenti, ha osservato invece la cultura organizzativa di una scuola SZ mettendola a confronto con una tradizionale, impiegando uno strumento qualitativo denominato *Organisational Culture Assessment Instrument* (OCAI). I risultati hanno messo in luce che tra le due scuole esistono differenze di cultura. Nella scuola SZ si registra un apprendimento rivolto ai valori di gruppo che tiene conto di creatività e flessibilità, mentre nella scuola tradizionale sono maggiormente presenti i valori di mercato e di gerarchia che rispondono più propriamente ad una logica statica e meccanica. Di qui la valutazione positiva della proposta SZ in quanto capace di innovare la cultura scolastica e i metodi di insegnamento.

A partire dall'anno 2013 vengono analizzate anche le prove di valutazione proposte dall'Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Scolastico (INVALSI) relativamente alle scuole SZ con opportuni confronti con le altre scuole e con i dati regionali e nazionali.

Rilevazione interna periodica e autovalutazione

La rilevazione interna periodica viene svolta con due modalità che si alternano negli anni. La prima è costituita da una *Rubrica di Autovalutazione* e la seconda da una *Check List di Osservazione*. Entrambi gli strumenti sono costruiti intorno ad indicatori comuni.

La *Rubrica di Autovalutazione* è organizzata attorno a 3 indicatori riferiti ai tre valori di SZ: ospitalità, responsabilità, comunità. Per ogni indicatore viene sviluppata una lista di descrittori. La rubrica, strutturata su 3 livelli di attuazione, è compilata dai docenti a fine anno e i dati sono raccolti, interpretati e restituiti alle scuole a cura del Gruppo Promotore.

La *Check List di Osservazione* è uno strumento di *audit* che serve per condurre le visite di osservazione nelle scuole da parte di incaricati esterni SZ con lo scopo di stimolare il miglioramento continuo e lo sforzo di essere coerenti con i principi. Il ruolo dell'osservatore esterno è importante in quanto consente alle scuole di evitare i rischi di autoreferenza. L'incaricato esterno SZ raccoglie i dati e elabora un report che poi viene trasmesso e discusso con gli insegnanti e i dirigenti scolastici della scuola interessata.







In questo capitolo facciamo una sintesi degli strumenti di cui SZ si è dotato e ai quali rimandiamo per una loro conoscenza.

Strumenti per la gestione e la progettazione

Le Istruzioni per l'Uso (IpU)

Modalità di gestione della classe e delle attività didattiche tramite procedure concordate con gli allievi e inserite nel MdC. Le IpU consentono di organizzare la vita della classe e le attività didattiche in modo da rendere effettivamente partecipi gli alunni, realizzando un ambiente di comunità.

Il Timetable della Giornata (TdG)

Strumento per pianificare la giornata scolastica utile per informare gli studenti, coordinare gli interventi dei docenti, calibrare i tempi e le attività.

La Mappa Generatrice (MG)

Strumento per progettare le attività didattiche partendo da un tema generatore riferito ad un'esperienza significativa, capace di connettere in modo interdisciplinare i saperi e le materie di studio.

Il Manuale della Classe (MdC)

Strumento che raccoglie le indicazioni sul funzionamento della classe ed in particolare il *come ci organizziamo* (raccolta delle IpU e delle regole) e il *cosa impariamo* (indicazioni delle mete da conseguire in termini di obiettivi di apprendimen-

to e di competenze). Funge da mappa orientatrice per il lavoro in classe e può avere una versione *on line* aggiornabile.

Il Planning della Scuola (PdS)

Strumento di progettazione delle attività e degli eventi della scuola (plesso). È collegato al POF dell'istituto.

Il sistema delle 4 R

Sistema di progettazione e di ricerca fondato sul miglioramento continuo della qualità e sulla riflessione circa le pratiche costituito dai seguenti momenti: Riflessione e progettazione, Realizzazione, Redazione, Revisione.

Iniziative

Fabbriche degli Strumenti Didattici (FdD)

Iniziativa coordinata dai docenti con la partecipazione dei genitori per progettare, costruire, sviluppare e formare all'impiego di strumenti didattici (di gestione, di cancelleria, di apprendimento).

Laboratorio di Falegnameria e Arti Grafiche (LFAG)

Iniziativa di docenti e genitori per sistemare, costruire arredo scolastico, pannellistica e strumenti didattici.

Senza Zaino Day (SZD)

Nata come *Giornata della Responsabilità*, si celebra il primo mercoledì di maggio. È una giornata che accomuna tutte le scuole ed è un'occasione per mostrare all'esterno (genitori, altri invitati) come funziona SZ. È anche un'occasione per porre all'interno delle scuole maggiore attenzione agli ingredienti tipici di SZ.

Strumenti di valutazione

Rubrica di Autovalutazione

Strumento per l'autovalutazione dell'attività dei docenti riferito a tre aree di indicatori: responsabilità, comunità, ospitalità.

Check List di Osservazione

Strumento per guidare la visita di osservazione delle scuole e nelle classi (sezioni) da parte di esperti esterni SZ.

Strumenti istituzionali

Accordo di Rete

Protocollo di intesa tra gli istituti aderenti a SZ deliberato dai consigli di istituto a norma del dpr. 275 del 1999, Regolamento sull'Autonomia delle Istituzioni Scolastiche.

Gruppo Promotore

Gruppo di guida e gestione di SZ previsto dall'Accordo di rete.

Gruppo Formatori dei Formatori

Gruppo che riunisce docenti, dirigenti ed esperti che si occupa della formazione degli insegnanti.

Gruppo di Coordinamento Nazionale (GdN)

Gruppo che riunisce i dirigenti scolastici degli istituti che aderiscono a SZ. Ha compiti di indirizzo e valutazione.

I 10 impegni per i dirigenti

Gli impegni dei dirigenti per aderire, realizzare e sostenere SZ.

I 10 impegni per gli insegnanti e le scuole

Gli impegni dei docenti per aderire, realizzare e sostenere SZ.



APPENDICE

I 10 impegni dei dirigenti scolastici

I dirigenti delle scuole che aderiscono alla rete Senza Zaino si impegnano a:

1. *garantire* il corretto svolgersi della formazione iniziale e annuale dei docenti attraverso consulenti ed esperti SZ;
2. *coinvolgere e formare* il personale ATA (DSGA; assistenti amministrativi e collaboratori scolastici) attraverso iniziative interne all'Istituto;
3. *nominare* almeno un docente referente didattico e un referente amministrativo;
4. *gestire* l'organico dell'Istituto tenendo conto delle esigenze di attuazione e proseguimento del modello SZ;
5. *coinvolgere* e informare i genitori e gli enti presenti sul territorio;
6. *prevedere* per i docenti un "Piano annuale delle attività" specifico, che tenga conto delle loro esigenze di progettazione didattica e delle iniziative della Rete SZ;
7. *garantire* il corretto e tempestivo svolgersi della valutazione SZ nei suoi diversi aspetti;
8. *rendere* alcuni impegni burocratici dei docenti (es. registri, riunioni) funzionali al modo di lavorare specifico del modello SZ;
9. *individuare* risorse finanziarie adeguate per la formazione, gli arredi e il materiale didattico e riconoscere il lavoro specifico e le attività dei docenti tramite il fondo Miglioramento dell'Offerta Formativa (MOF);
10. *partecipare* alle riunioni del Gruppo di Coordinamento Nazionale e a collaborare alle iniziative organizzate dalla Rete di scuole SZ.

I 10 impegni per gli insegnanti e le scuole

Le scuole che aderiscono alla Rete Senza Zaino dovranno inserire il modello nel P.O.F. impegnandosi a:

1. *confrontarsi* con le linee – guida, assumendone i valori di ospitalità (accoglienza), responsabilità (coinvolgimento attivo degli alunni), comunità (promozione di un apprendimento centrato sulla ricerca, sullo sviluppo e scambio di buone pratiche, sulla disponibilità a cooperare);
2. *rivedere* l'organizzazione dell'ambiente (*lay – out*) ed in particolare risistemare gli spazi e gli arredi dell'aula e della scuola secondo le linee-guida;
3. *togliere* lo zaino come gesto concreto e simbolico (sostituzione con una semplice valigetta, borsa a tracolla, ecc.);
4. *adottare* progressivamente il metodo di lavoro dell'Approccio Globale al Curricolo (GCA). A tal proposito viene fornita a ciascuna scuola una raccolta di proposte, spunti e indicazioni relative alle attività didattiche e organizzativo-gestionali;
5. *dotare* l'aula e la scuola di strumenti e materiali (di cancelleria, di gestione, di apprendimento) che facilitino una didattica laboratoriale;
6. *essere disponibili* per visite da parte dei responsabili di Senza Zaino e da parte di altre scuole SZ e non a forme di valutazione delle attività;
7. *sviluppare* un processo di formazione che prevede:
 - la formazione iniziale di almeno 20 ore più 20 di accompagnamento;
 - la formazione continua di almeno 10 ore l'anno;
 - la consulenza in situazione destinata ai docenti delle classi e scuole interessate;
 - la partecipazione alle iniziative regionali (seminari, convegni, workshop);
8. *impegnare* l'istituto scolastico:
 - ad aderire alla rete di scuole Senza Zaino mediante la firma dell'apposito “accordo”;
 - a nominare uno o due docenti, preferibilmente con funzione strumentale, con compiti di coordinatori e referenti della formazione interna. Queste figure dovranno mantenere un rapporto costante con il Gruppo dei formatori dei formatori e il Responsabile di zona;

- a documentare le buone pratiche attuate e gli eventuali nuovi strumenti didattici costruiti dalla scuola, secondo le modalità previste dal modello SZ;
- a prevedere nuove forme di documentazione ufficiale (giornale dell'insegnante, agenda di classe, ecc.) coerenti col metodo del GCA eventualmente sostitutive di quelle esistenti.

9. *coinvolgere* i genitori nella proposta pedagogica;
10. *coinvolgere* il territorio e in modo particolare l'amministrazione locale (Comune, Provincia, Comunità Montana...) nel sostegno al progetto, anche attraverso la redazione di appositi protocolli.

Check list breve per verificare l'attuazione di Senza Zaino

1. *Presenza* di un'aula chiaramente *organizzata in aree di lavoro* e impiego di tavoli al posto di banchini singoli, assenza della tradizionale cattedra
2. *Presenza* di uso moderato e con volumi bassi della *voce* da parte dei docenti e degli alunni
3. *Presenza* di una *pluralità di modi di lavorare*: in coppia, in gruppi, personale e con *limitati momenti frontali* (contenimento della lezione frontale)
4. *Presenza* di *attività didattiche differenziate e in contemporanea*
5. *Presenza* di alunni con evidente capacità di *lavorare in autonomia e consapevoli del significato delle attività* che si stanno svolgendo
6. *Presenza* di *ordine negli ambienti* della classe con particolare riguardo ai tavoli, agli scaffali e agli armadi
7. *Presenza* di un'aula attrezzata con *strumenti didattici* alla portata degli alunni relativamente a:
 - a. strumenti didattici di *cancelleria*: uso di vario materiale anche ergonomico, impiego di quaderni piccoli (per la scuola primaria e media), impiego di una molteplicità di supporti per disegnare e scrivere (scuola infanzia)
 - b. di strumenti didattici di *gestione*
 - c. di strumenti didattici di *apprendimento* (per la scuola primaria e secondaria almeno 3 tipologie di schedari; almeno 3 strumenti didattici di apprendimento)

8. *Presenza di istruzioni per l'uso* che riguardano gli aspetti *organizzativo-didattici*, *gli aspetti relazionali-didattici*, *gli aspetti metodologico-didattici*
9. *Presenza in classe di schede di mappe generatrici* che indicano almeno 2 temi evidenti in essere nell'anno scolastico, affrontati con il *metodo della ricerca*
10. *Presenza del timetable giornaliero* con un'evidenza che venga usato almeno una volta a settimana
11. *Presenza di una pannellistica / cartellonistica* curata, ordinata e aggiornata e di *etichettatura* per gli strumenti didattici
12. *Presenza di un sistema delle responsabilità* a livello di classe e della scuola che si evidenzia anche in un pannello con i vari incarichi degli alunni
13. *Presenza di cura del gesto grafico* che si riflette sulla scrittura nei quaderni e nei disegni
14. *Presenza evidente del manuale della classe* costruito in modo da essere utilizzabile dagli alunni e che raccoglie le istruzioni per l'uso, le mappe generatrici, i timetable e tutta la più importante documentazione della classe
15. *Presenza di una capacità di cooperazione e scambio tra docenti* di pratiche professionali che si evince dalla lettura dei verbali delle riunioni, dall'uso della stanza docenti
16. *Presenza di un planning* posto sia su un pannello che contenuto in un documento che illustri in modo sintetico e comprensibile l'attività e gli eventi principali della scuola.



BIBLIOGRAFIA

- BRUNER J. S. (2009), *Il pensiero. Strategie e categorie*, Roma, Armando.
- BARGHINI I. (2013), *I tre valori e i cinque passi di Senza Zaino*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- BARONE A. e GRIDA G. (2013), *Appassionati allo studio*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- BUONO A. e GENTILE L. (2013), *Una scelta consapevole di Qualità*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- CALEO M. (2011), *Neuroscienze e apprendimento*, in *Rivista dell’Istruzione*, vol. 5, settembre / ottobre 2011, Rimini, Maggioli, pp. 32 – 37.
- CARLONI M. (2013), *Il gruppo formatori dei formatori ovvero il dipartimento per la formazione di Senza Zaino*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- CARRAFIELLO A. (2013), *Il Percorso di “SENZA ZAINO” in Cl@sse 2.0*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- CONGIU T. e GENTILI R. (2013), *Una crepa nella vecchia scuola è occasione di innovazione*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- COPPEDÈ S. (2013), *Toccare ed esplorare: le scienze a portata di mano* in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- CORRENTI C. e NANNETTI L. (2013), *Le stazioni: un modo nuovo per fare scuola*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- DAMASIO A. R. (1995), *L’errore di Cartesio. Emozione, ragione e cervello umano*, Milano, Adelphi.
- DELL’ORFANELLO G. (2013), *Senza Zaino “valutato”*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- DEWEY J. (1953 ed. or. 1917), *Democrazia e educazione*, Firenze, La Nuova Italia.

- FREINET C. (2002), *La scuola del fare*, Bergamo, Edizioni Junior.
- GARDNER H. (1987), *Formae mentis. Saggio sulla pluralità dell'intelligenza*, Milano, Feltrinelli.
- GOFFMAN E. (1997), *La vita quotidiana come rappresentazione*, Bologna, Il Mulino.
- LAVE J. e WENGER E. (2006), *L'apprendimento situato. Dall'osservazione alla partecipazione attiva nei contesti sociali*, Trento, Erickson.
- LEVINAS E. (1985), *Umanesimo dell'altro uomo*, Genova, Il Melangolo.
- LIGORIO M. B. e PONTECORVO C. (2010), *La scuola come contesto. Prospettive psicologico – culturali*, Roma, Carocci.
- MAEHR M.L. e ZUSHO A. (2009), *Achivement Goal Theory: the Past, Present, Future*, pp.77 – 105 in Wentzel C. e Wigfield A. (by), *Handbook of Motivation at School*, Routledge, New York, NY.
- MARCHESINI A. (2013), *La relazione educativa con alunni affetti da deficit attentivo con iper/ipoattivismo*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in Scuola Italiana Moderna, anno 120, n. 10, giugno.
- MARZANO R. J. e MARZANO J. S. (2003), *The Key to Classroom Management*, Educational Leadership, sett., vol. 61 , n.1, pp. 6 – 13, Alexandria, Virginia, ASCD.
- MENESINI E. e PINTO G. (a cura di) (2013), *Apprendimenti e competenza sociale nella scuola: un approccio psicologico alla valutazione e alla sperimentazione*, Roma, Carocci (in corso di stampa).
- MENESINI E. e NOCENTINI A. (2011), *Empatia, prosocialità e apprendimento nelle scuole “Senza Zaino”*, in Rivista dell'Istruzione, vol. 5, settembre / ottobre, Rimini, Maggioli.
- MENESINI E. (2000), *Bullismo che fare? Prevenzione e strategie d'intervento nella scuola*, Firenze, Giunti.
- MICHETTI D. e NATALI C. (2013), *Senza Zaino: una scuola-comunità*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in Scuola Italiana Moderna, anno 120, n. 10, giugno.
- Ministero della Pubblica Istruzione (2012), *Indicazioni Nazionali per il Curricolo per la scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione*, Roma, MIUR.

- MONTESSORI M. (1999 ed. or. 1948), *La scoperta del bambino*, Milano, Garzanti.
- MURA M. G. (2013), *Ripensare lo spazio per una comunità di apprendimento*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- NAIR P. e FIELDING R. (2005), *The Language of School Design. Design Patterns for 21st Century Schools*, Minneapolis MN, Designshare.
- NANNIPIERI G. (2010), *Imparo scegliendo*, in www.senzazaino.it.
- NIERI M. (2013), *Lavoro in contemporanea*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- ORSI M. e DELL'ORFANELLO M.G. (2009), *Il modello “Senza Zaino” e l'Educazione alla Cittadinanza Democratica*”, in *Dirigenti Scuola*, n. 6, luglio – agosto, pp. 52 -64.
- ORSI M. e DELL'ORFANELLO M.G. (2010), *“Senza Zaino”: un'indagine a tutto tondo su un modello di scuola*, in *La Rivista dell'Istruzione*, n.6, Rimini, Maggioli.
- ORSI M. e FALANGA M. (a cura di) (2012), *La scuola come comunità di pratiche. Apprendistato cognitivo e apprendimento situato*, in *Dirigenti Scuola* vol. 32, Brescia, La Scuola Editrice.
- ORSI M. (2006), *A scuola Senza Zaino*, Trento, Erickson.
- ORSI M. (2010), *La dimensione del tempo nel contesto educativo. Il modello di scuola “Senza Zaino”*, in *Rivista dell'Istruzione*, vol. 5, settembre / ottobre, Rimini, Maggioli.
- ORSI M. (2010), *Promuovere scuole – comunità negli istituti comprensivi*, in *Dirigenti Scuola*, n. 6, Luglio – Agosto.
- ORSI M. (2011), *Alzare la mano: quando la competitività non è riconosciuta*, in *Difficoltà di apprendimento*, vol. 16, n. 3, febbraio, Trento, Erickson.
- ORSI M. (2011), *Il dirigente scolastico, la visione e la comunità*, in *Rivista dell'Istruzione*, vol. 4, Rimini, Maggioli.
- ORSI M. (2011), *Progettare l'ambiente formativo o progettare la formazione?* in Dionisi G. e Garuti M. G. (a cura di), *I giardini della formazione*, Roma, Armando Editore.

- ORSI M. (2012), «Ti do una nota». *Oltre la disciplina: la responsabilità, la comunità, l'ospitalità, per cambiare la scuola*, in *Difficoltà di apprendimento* vol. 12, n. 2, dicembre, Trento, Erickson.
- ORSI M. (2012), *Il banco, la cattedra e la gestione della classe*, in *Rivista dell'Istruzione*, vol. 5, settembre, Rimini, Maggioli.
- ORSI M. (2012), *Le Small Schools per ripensare l'istituto scolastico*, in *Rivista dell'Istruzione*, vol. 4, luglio / agosto 2012, Rimini, Maggioli.
- ORSI M. (2012), *Per star bene a scuola e apprendere meglio*, in Loriero S. – Spinosi M., *Fare scuola con le indicazioni*, Firenze – Napoli, Giunti – Tecnodid.
- Orsi M. (2013), *Le Istruzioni per l'uso: dalle regole alle procedure*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- ORSI M. B. (2013), *Leggere e scrivere in classe prima nelle scuole Senza Zaino* in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- PAMPALONI D. (2008), *Senza Zaino! Una scelta pedagogica innovativa*, Firenze, Morgana Edizioni.
- PAMPALONI D. (2011), *Senza Zaino: a scuola di comunità. Il modello pedagogico e didattico*, in *Rivista dell'Istruzione*, vol. 5, settembre / ottobre 2011, Rimini, Maggioli.
- PAMPALONI D.(2013), *Dieci cose che mi aspetto in una classe Senza Zaino*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- PASQUALETTI A., PISANI P. e SCAPPINI P. (2013), *A scuola Senza Zaino: una giornata tipo*, in *Esperienze* <http://www.senzazaino.it>.
- PIETROPAOLO M. P. (2013), *Progettare con le mappe: l'apprendimento non è solo un processo lineare*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in *Scuola Italiana Moderna*, anno 120, n. 10, giugno.
- PRENSKY M. (2001), *Digital Natives, Digital Immigrants*, in “On the Horizon”, NCB University Press, Vol. 9 No. 5, October 2001.
- RIFKIN J. (2010), *La civiltà dell'empatia. La corsa verso la coscienza globale nel mondo in crisi*, Milano, Mondadori.

- RIZZOLATTI G. e VOZZA L. (2008), *Nella mente degli altri*, Milano, Zanichelli.
- ROSE D. H., MEYER A., STRANGMAN N. e RAPPOLT G. (2002), *Teaching Every Student in the Digital Age: Universal Design for Learning*, Alexandria VA, ASCD.
- SALANI M. (2013), *La visione della valutazione nel modello Senza Zaino*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in Scuola Italiana Moderna, anno 120, n. 10, giugno.
- SCIPIONI A. (2013), *Gli strumenti didattici per un apprendimento autonomo ed efficace*, in Orsi M. e Orsi M. B. (a cura di), *Dossier – Senza Zaino*, in Scuola Italiana Moderna, anno 120, n. 10, giugno.
- SENNETT R. (2008), *L'uomo artigiano*, Milano Feltrinelli.
- SERGIOVANNI T. J. (2000), *Costruire comunità nelle scuole*, Roma, LAS.
- STERNBERG R.J. e RUZGIS P., (2000), *Personalità e intelligenza. Teorie e modelli di interconnessione*, Trento, Erickson.
- TARGETTI S. (2011), *La Regione e le sue scuole... la Toscana, ad esempio*, in Rivista dell'Istruzione, vol. 5, settembre / ottobre, Rimini, Maggioli.
- TOMLINSON C. A. (1999), *The Differentiated Classroom: Responding to the Needs of All Learners*, Alexandria, Virginia, ASCD.
- VYGOTSKIJ L.S. (1988), *Il processo cognitivo*, Boringhieri, Torino, 1988.
- WENGER E. (2006), *Comunità di pratica. Apprendimento, significato e Identità*, Milano, Raffaello Cortina.
- WIGGINS G. e MC TIGHE J. (2004), *Fare progettazione. La teoria e la pratica di un percorso didattico per la comprensione significativa*, Roma, LAS.
- WOLLARD C. (2012), *La cultura della comunità e della creatività*, in Orsi M. e Falanga M. (a cura di), *La scuola come comunità di pratiche. Apprendistato cognitivo e apprendimento situato*, in Dirigenti Scuola, vol. 32, Brescia La Scuola Editrice.
- WONG H. K. e WONG R. T. (2009), *The First Days of School: How to Be an Effective Teacher*, Harry K. Wong Publications, Mountain View, CA.

*Finito di stampare nel mese di dicembre 2013
per conto della TECNODID Editrice Srl
Piazza Carlo III, 42 – 80137 Napoli
da Microprint (Napoli)*



COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI

(Provincia di BOLOGNA)

Piazza Marconi n. 1 - 40035 Castiglione dei Pepoli

Tel. 0534/801611 - Fax 0534/801700

P.I. 00702191206

C.F. 80014510376

Allegato A) alla delibera n. 122 /GC del 02/12/2014

avente ad oggetto: **PROGETTO "SCUOLA SENZA ZAINO" DELL'ISTITUTO COMPRENSIVO CASTIGLIONE-CAMUGNANO.**

Ai sensi dell'art. 49, 1° comma, del Decreto Leg.vo 18.08.2000 n. 267 e con riferimento alla deliberazione sopra indicata, il/i sottoscritto/i esprime/mono:

Parere *Favorevole* sulla *Regolarità Tecnica*

IL RESPONSABILE DI AREA

(F.to Cavicchi Cristina)

Parere *Favorevole* sulla *Regolarità Contabile*

IL RESPONSABILE DELL'AREA ECONOMICO-FINANZIARIA

(F.to Antonelli Denise)

Letto, approvato e sottoscritto.

IL SINDACO

F.to FABBRI MAURIZIO

IL SEGRETARIO COMUNALE

F.to DOTT.SSA BRIZZI CLEMENTINA

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione viene pubblicata sulla sezione Albo Pretorio del sito web istituzionale di questo Comune dal 04/12/2014 al 19/12/2014, ai sensi e per gli effetti dell'art. 124 - 1° co. - del D. Lgs. 267 del 18.08.2000 e dell'art. 32 - 1° co. - della L. 69 del 18.06.2009, e viene inoltre contestualmente comunicata ai capigruppo consiliari come previsto dall'art. 125 del D. Lgs. 267/2000.

Castiglione dei Pepoli, addì 04/12/2014

IL RESPONSABILE DI SERVIZIO

F.to GIARDINI ANGELA

La presente deliberazione è divenuta esecutiva ai sensi del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, il giorno **02/12/2014**

perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134 - 4° c.- D.Lgs. 267/18.08.2000)

decorsi 10 giorni dalla pubblicazione (art. 134 - 3° c.- D.Lgs. 267/18.08.2000)

Castiglione dei Pepoli, addì 02/12/2014

IL RESPONSABILE DI SERVIZIO

F.to GIARDINI ANGELA

Si attesta che la presente deliberazione è copia conforme al suo originale per quanto riguarda il contenuto del provvedimento e per quanto riguarda tutte le attestazioni ad esso riferite.

Castiglione dei Pepoli, addì 04/12/2014
